

# ÅRSREGNSKAB 2021



**NUKISSIORFIIT**  
DET ER VORES EGEN ENERGI



# ÅRSREGNSKAB 2021



**NUKISSIORFIIT**  
DET ER VORES EGEN ENERGI

# FORORD



## Vi har energien

Mange øjne hviler på Grønland og de enorme naturressourcer, som findes her til lands. Naturressourcer i en størrelse, som ikke alene er nok til at forsyne hele landet med vedvarende energi, men store nok til også at forsyne øvrige dele af verden med ren energi. Nukissiorfiit har igennem snart 30 år forsynet den grønlandske befolkning med vedvarende energi og er derfor en naturlig partner at tale med, når det kommer til udnyttelse af naturens ressourcer til energi. Grønlands naturressourcer er ikke alene nok til at forsyne landet med vedvarende energi; grønlandsk energi er en potentiel meget stor eksportvare. Teknologierne omkring eksport af energi er i hastig udvikling, og internationale aktører har fået øjnene op for de muligheder, der eksisterer i Grønland.

I landets hovedstad oplevedes et udfald over flere dage på forsyningen i november og december 2021. Udfaldet var både af varighed og omfang, som ikke er oplevet i Nuuk siden etableringen af vandkraftværket i 1993. Det forårsagede både opmærksomhed og frustrationer, der rakte ud over Nuuks bygrænse og har afstedkommet både interne og eksterne nye tiltag, foruden et sundt fokus på Nukissiorfiits behov for reinvesteringer.

Der forestår et vigtigt arbejde omkring at få sikret en mere robust forsyning til hele landet, og det bliver også et fokus i årene fremadrettet for Nukissiorfiit.

Året 2021 har i sandhed været et år med fokus på vedvarende energi. Et år hvor vigtige beslutninger for øget bæredygtig omstilling blev taget, idet Inatsisartut stemte for, og besluttede at der skal etableres vandkraft til forsyning af Qasigiannqut og Aasiaat samt at vandkraftværket ved Buksefjorden, som forsyner Nuuk, skal udvides. Disse projekter får stor indflydelse på andelen af vedvarende energi i den offentlige forsyning, og vil medføre at brugen af fossile brændsler, og dermed udledningen af CO<sup>2</sup> i Grønland kommer til at blive reduceret.

Nedsættelse af dieselpriserne i 2021 har betydet at omstillingen til vedvarende energi er blevet mindre økonomisk attraktiv. Vedvarende energiproduktion indebærer høje etableringsomkostninger og få variable omkostninger. At det endnu er omkostningsfrit at forurene med oliebaseret energiproduktion, betyder at en del af de væsentlige fordele ved vedvarende energi ikke kan kvantificeres i økonomi. Og Nukissiorfiits målsætninger og overordnede ambition om vedvarende energi overalt, hvor det er muligt, er derfor så aktuelle som nogensinde – energien skal være vores egen.

Nukissiorfiit bød i 2021 to nye direktører velkommen. Det drejer sig om Teknisk direktør Hans Rowedder, tidligere distriktschef i Distrikt Nuuk og Økonomidirektør Pierre Vassard, som tidligere har arbejdet i sundhedsledelsen. Energidirektør CEO Kaspar Mondrup valgte at forlade virksomheden, og trådte ud af stillingen ved udgangen af januar 2022. Teknisk direktør Hans Rowedder fungerede som konstitueret CEO, Energidirektør, indtil Cicilie Senderovitz blev ansat 1. maj 2022 som den nye CEO, Energidirektør. Cicilie Senderovitz er født og opvokset i Grønland og kommer med en solid erfaring fra forsyningsbranchen i Danmark.

Nukissiorfiits medarbejdere har i året, der er gået ydet en solid indsats, som de fortjener stor anerkendelse for. 2021 har på mange måder været et udfordrende år – og vi er glade for at have medarbejdere som uførtrods hver dag arbejder hårdt, for at sikre rent vand, el og varme til Grønlands befolkning og erhvervslivet. Qujanarujussuaq.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Cicilie Senderovitz'.

**Cicilie Senderovitz**  
CEO, Energidirektør



3.

2.

1.

9.

**Nukissiorfiit**

Issortarfimmut 3  
Postboks 1080  
3900 Nuuk  
Grønland

Tlf.: +299 34 95 00  
Fax: +299 34 96 00

[nukissiorfiit@nukissiorfiit.gl](mailto:nukissiorfiit@nukissiorfiit.gl)  
[www.nukissiorfiit.gl](http://www.nukissiorfiit.gl)

---

**Forsidefoto**

Christian Klindt Sølbeck

**Fotos**

Christian Klindt Sølbeck

**Layout og illustrationer**

Sara Maritta Brasse · [www.brasse.dk](http://www.brasse.dk)

**Tryk**

Nuuk Offset

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## 9 HOVED- OG NØGLETAL

## 10 PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning .....	10
Den uafhængige revisors påtegning .....	11

## 14 NUKISSIORFIIT I ÅRET 2021

## 16 LEDELSESBERETNING

Strategi .....	19
Digitalisering .....	19
Organisationsudvikling.....	19
Energiforsyning .....	21
Vandforsyning.....	26
Varmeforsyning .....	27
Forventninger til 2022.....	29
Økonomi .....	30
Interessenter.....	32
Risikostyring .....	33

## 36 SAMFUNDSANSVAR

## 48 ÅRSREGNSKAB

## 52 RESULTATOPGØRELSE

## 53 BALANCE

Aktiver .....	54
Passiver.....	55

## 56 PENGESTRØMSOPGØRELSE

## 57 NOTER

## 64 BILAG 1

Resultat pr. lokalitet og segment på el, vand og varme opgjort pr. by/bygd

## 66 BILAG 2

Fordelingsregnskab

## 70 BILAG 3

Diesel- og CO<sub>2</sub>-regnskab for produktion af el og varme





# HOVED- OG NØGLETAL

Mio. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>RESULTAT</b>					
Nettoomsætning	787,7	817,8	749,4	781,9	836,1
Vareforbrug	-183,9	-196,7	-178,8	-196,2	-204,5
Driftsudgifter	-372,9	-361,0	-371,3	-368,8	-309,8
Afskrivninger	-292,6	-334,4	-123,0	-127,0	-241,9
Renter	-75,6	-78,6	-81,3	-85,4	-92,9
Årets resultat før driftstilskud	-138,3	-152,9	-5,0	4,6	-12,9
Driftstilskud	0,0	0,0	0,0	0,0	13,7
Årets resultat efter driftstilskud	-138,3	-152,9	-5,0	4,6	0,8
<b>BALANCE</b>					
Immaterielle anlægsaktiver	5,4	0,0	0,5	1,5	16,0
Materielle anlægsaktiver	2.845,0	3.007,0	2.841,4	2.773,3	4.320,5
Omsætningsaktiver	316,5	293,0	226,5	246,6	266,5
Egenkapital	1.464,2	1.602,5	1.371,2	1.376,2	2.996,6
Langfristet gæld	1.547,0	1.557,7	1.527,3	1.480,0	1.466,4
Balancesum	3.166,9	3.300,0	3.068,4	3.021,3	4.603,0
<b>PENGESTRØMME</b>					
Driftsaktiviteter	192,8	147,8	111,8	165,1	189,6
Investeringsaktiviteter	-136,0	-115,3	-190,1	-190,2	-141,3
Finansieringsaktiviteter	-103,9	24,5	83,2	18,7	-69,8
Ændring i likviditet	82,6	57,0	4,9	-6,5	-21,6
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA	229,9	260,2	199,3	217,0	321,9
Årets resultat før driftstilskud	-138,3	-152,9	-5,0	4,6	-12,9
Afkastningsgrad før driftstilskud	-4,4%	-4,8%	-0,3%	0,3%	-0,3%
Soliditet	46,2%	48,6%	44,7%	45,5%	65,1%
Nukissiorfiits netto likviditetspåvirkning i Landskassen	113,2	-25,2	-74,1	-10,4	198,0
<b>STATISTIK</b>					
Afsætning af el til almindelige forbrugere (GWh)	210	207	196	199	193
Afsætning af el til fiskeindustri (GWh)	31	34	39	39	36
Afsætning af vand til almindelige forbrugere (mio. m <sup>3</sup> )	2,6	2,6	2,5	2,5	2,4
Afsætning af vand til fiskeindustri (mio. m <sup>3</sup> )	2,4	2,6	2,4	2,3	2,0
Afsætning af el- og fjernvarme (GWh)	323	342	315	342	320
Antal medarbejdere (fuldtidsansatte)	416	437	405	395	374

# PÅTEGNINGER

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapport for regnskabsåret 1. januar 2021 til 31. december 2021 for Nukissiorfiit.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflægelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder.

Bekendtgørelsen foreskriver, at årsrapporten aflægges i henhold til den til enhver tid gældende anordning om årsregnskabsloven i Grønland med de afvigelser, som følger af, at der er tale om en selvstyrejet virksomhed, der drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

Vi erklærer hermed:

- At årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige udeladelser eller fejlinformationer.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Årsrapporten indstilles til Inatsisartuts godkendelse.

**Nuuk, den 11. maj 2022**

Departement for Landbrug, Selvforsyning,  
Energi og Miljø



**Mette Skarregaard**  
Departementschef

Nukissiorfiit



**Cicilie Senderovitz**  
CEO, Energidirektør

# Den uafhængige revisors påtegning

## TIL INATSISARTUT

Vi har revideret årsregnskabet for Nukissiorfiit for regnskabsåret 01.01.2021-31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis siderne 48-63. Årsregnskabet udarbejdes efter Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder (herefter bekendtgørelsen). Bekendtgørelsen foreskriver, at årsrapporten aflægges i henhold til den til enhver tid gældende anordning om årsregnskabsloven i Grønland med de afvigelser, som følger af, at der er tale om en selvstyrejet virksomhed, som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021-31.12.2021 i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder med de afvigelser, som følger af, at der er tale om en selvstyrejet virksomhed, som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres i henhold til bekendtgørelsen. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med international Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Nukissiorfiit har medtaget bilag 1-3 til regnskabet. Disse bilag er ikke omfattet af revisionen af årsregnskabet.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser

kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de områder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Nuuk, den 11. maj 2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



**Bo Colbe**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 24634



**Per Timmermann**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 18652



NUKISSIORFIT

CE 01 114

# NUKISSIORFIIT I ÅRET 2021

416

Medarbejdere



5

Vandkraftværker



91,3 MW

6,7%

Under uddannelse



2

Softwarerobot

18 processer i drift,  
hvoraf 6 er nye i 2021



13

Solcelleanlæg



590,15 kW

20.000

Kunder

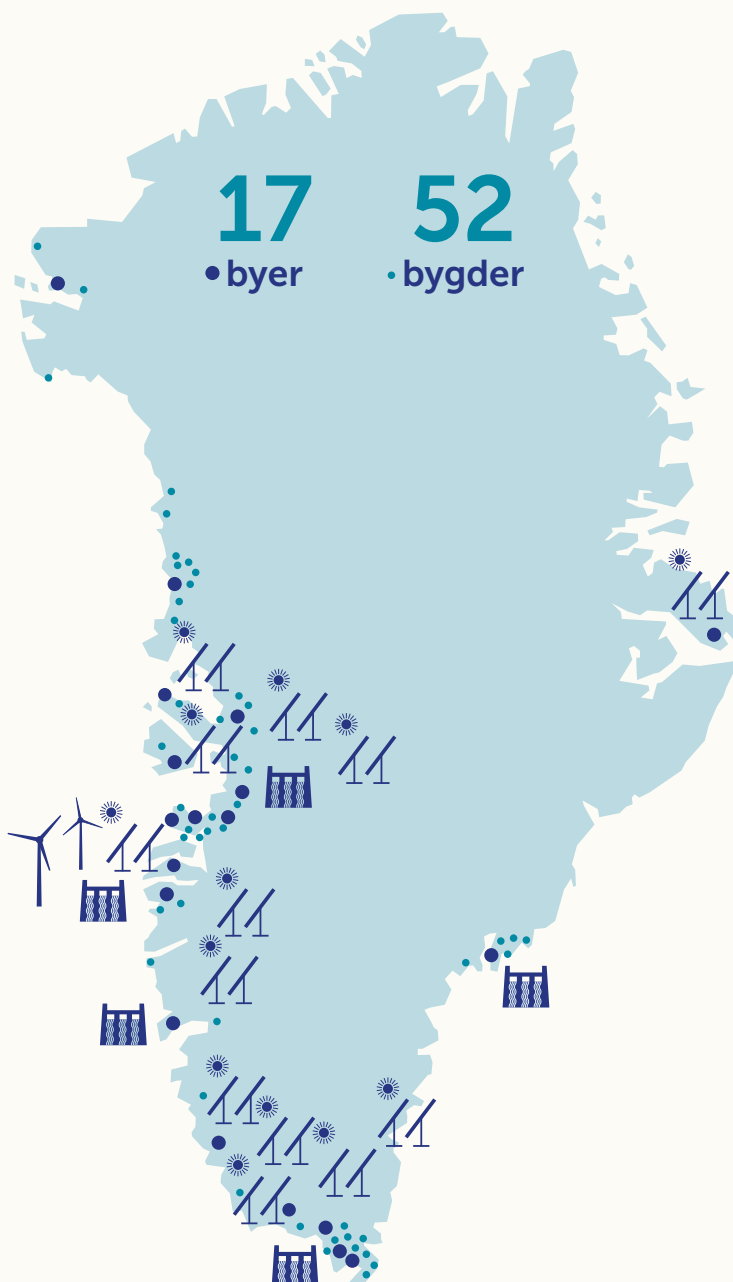


2

Vindmøller



50 kW



17

• byer

52

• bygder

23

Varmeværker

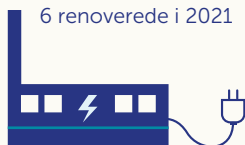
1 renoveret i 2021



91

Elværker

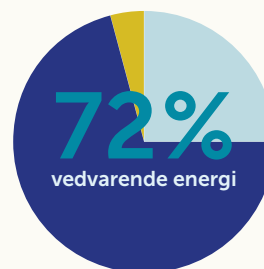
6 renoverede i 2021



69

Vandværker

1 renoverede i 2021



66%

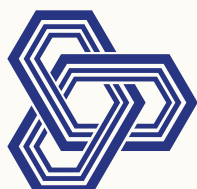
Vandkraft

6%

Affald

28%

Fossile  
brændsler

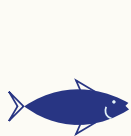
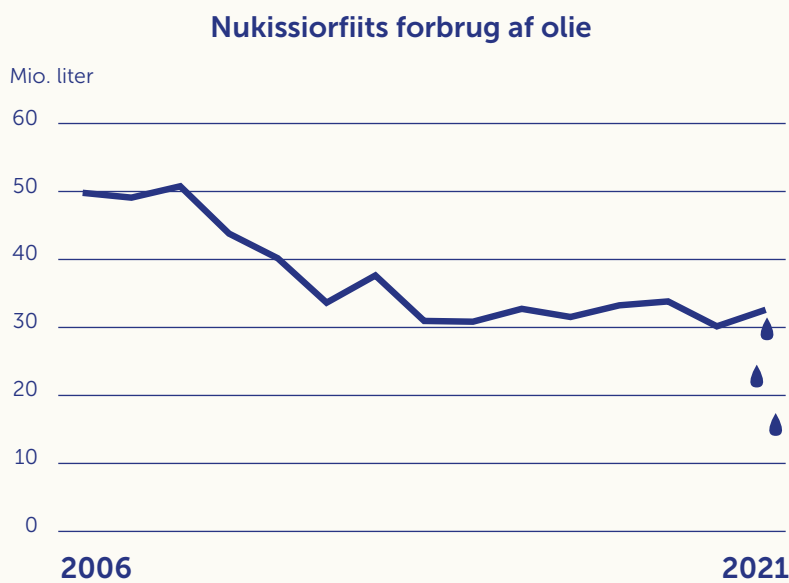
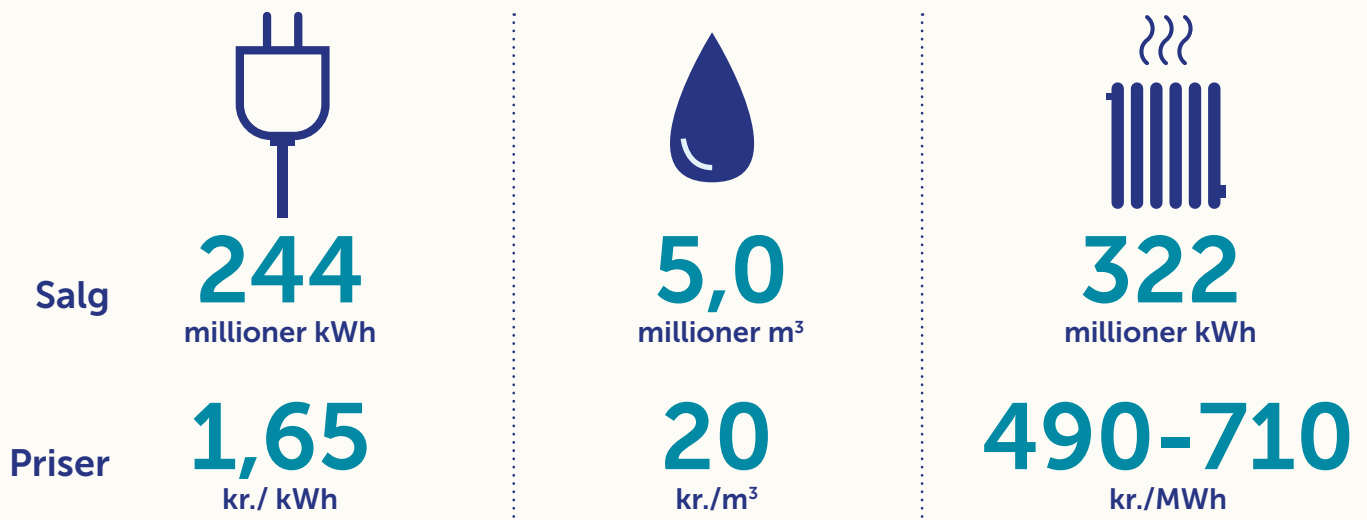


90% får vand fra værker med  
dokumenteret drikkevandssikkerhed

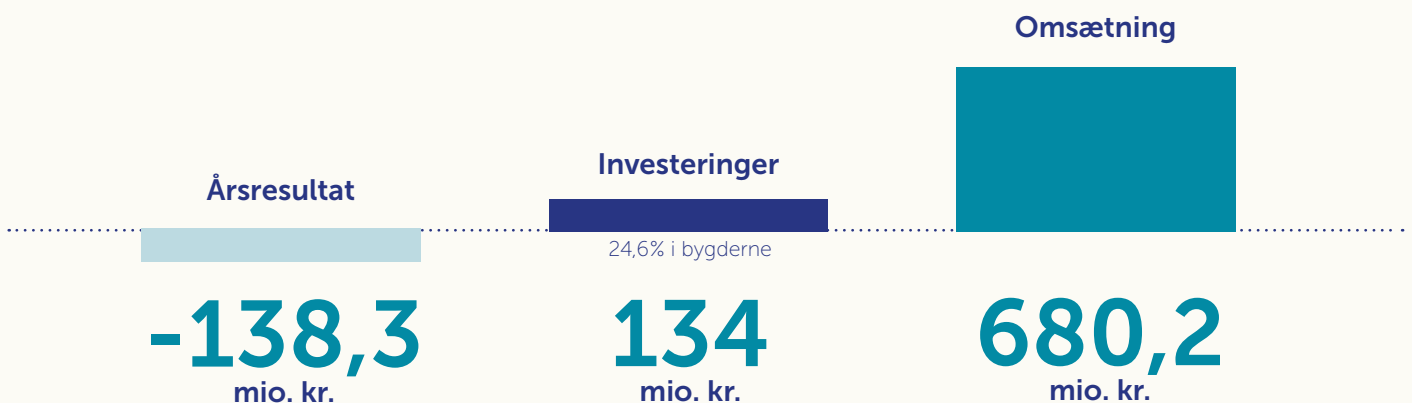
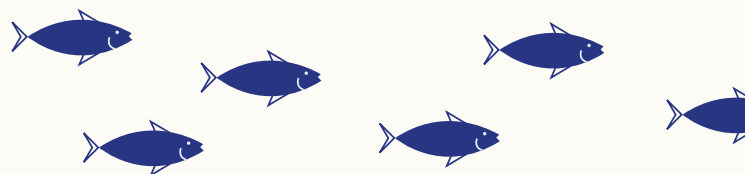


875

dage med  
kogeanbefalinger i 2021



**46,8 mio. kr.**  
i rabat til fiskeindustrien



# LEDELSESBERETNING

I gennem syv årtier har Nukissiorfiit forsynet det grønlandske samfund med el, vand og varme.

Siden 1949 har Nukissiorfiit spillet en afgørende rolle i samfundets udvikling, og været en central del af alle grønlandske familier og virksomheders hverdag. Nukissiorfiits opgave har alle dage været den samme, nemlig at sikre stabil forsyning af el, vand og varme til hele det grønlandske samfund.

Opgaven er uændret, men opgaveløsningen har udviklet sig i takt med samfundets og teknologiens udvikling. Vedvarende energi er i dag en vigtig del af Nukissiorfiits forretning, og vil i fremtiden få en endnu større rolle. Dette er ikke alene til gavn for klimaet, men sikrer også økonomisk bæredygtighed i Nukissiorfiit og samfundet.

Naalakkersuisut udstikker rammerne for Nukissiorfiits arbejde med forsyning og vedvarende energi. Nukissiorfiits erfaringer viser, at omkostninger til energiproduktion er lavere med vedvarende energiressourcer, på trods af, at det kræver større omkostninger til indkøb af hardware. Det betyder, at Nukissiorfiit driver en sundere forretning, og produktionsomkostningerne er faldende – til gavn for kunderne.

Andelen af vedvarende energi i landet øges via arbejdet inden for fire overordnede indsatsområder:

- **Etablering af vandkraftværker som primær forsyning i byer og bygder**
- **Konvertering fra dieselbaserede elværker til hybridanlæg, med vedvarende energianlæg og batteribanker**
- **Konvertering af kunder fra privat, dieselbaseret opvarmning til offentlig vedvarende energiforsyning i vandkraftbyer**
- **Elektrificering af transportsektoren i vandkraftbyer**

Det fremgår af figur 1, at vedvarende energi udgør 72% af Nukissiorfiits energiforsyning i 2021, mens det fremgår af figur 2, at andelen af vedvarende energi i landets samlede energiforbrug udgør 20%.

Den offentlige energiforsyning inkluderer Nukissiorfiit energiproduktion, som viser at omtrent 72% af denne er baseret på vedvarende energi, primært i form af vandkraft. Øvrige vedvarende energikilder udgør fortsat for lille en andel til at fremgå i overblikket.

28% af Nukissiorfiits energiproduktion er baseret på fossile brændsler. Ændring i denne fordeling forudsætter større investeringer i vedvarende energianlæg, som ikke har fundet sted i en årrække. Men med Inatsisartuts vedtagelse af lovforslag om at udvide

vandkraftværket ved Nuuk (Utoqqarmiut Kangerluarsunnguut) og etablering af Kuussuup Tasia, som skal forsyne Qasigiannuguit og Aasiaat, forventes andelen af vedvarende energi i Nukissiorfiits forsyning at stige markant.

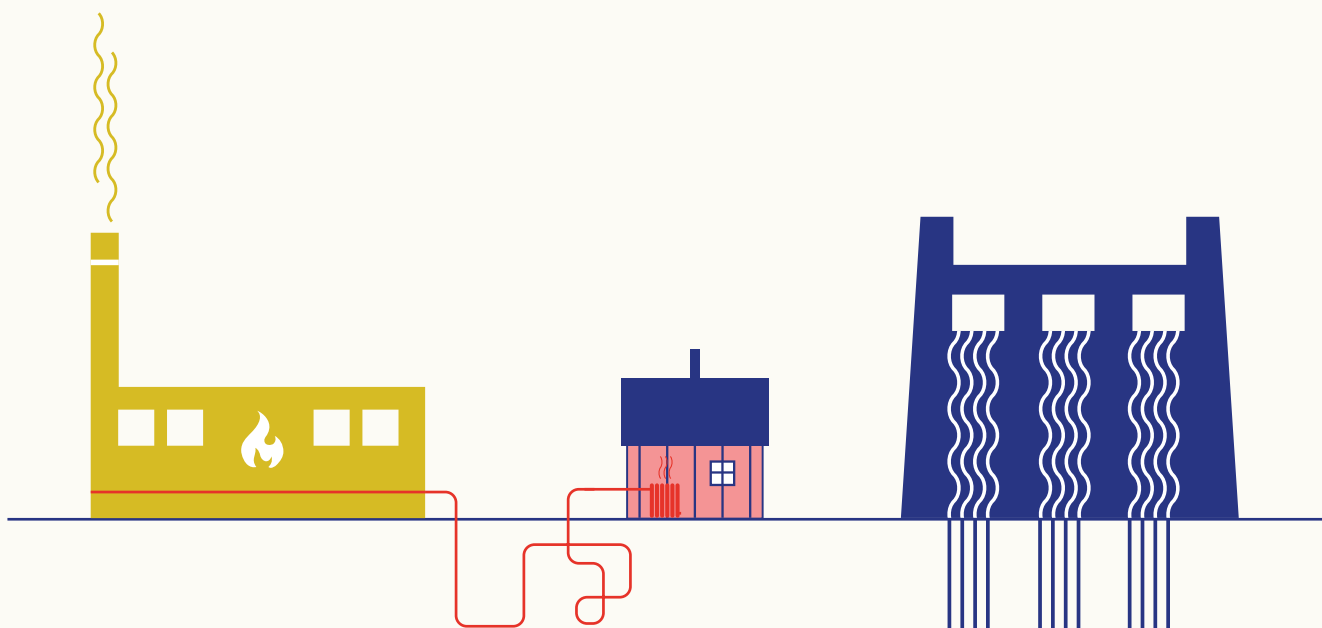
Dieselomkostninger til elværkerne i landet udgør en stor post i Nukissiorfiits regnskab. Nukissiorfiit brugte 164 mio. kr. i 2021 på indkøb af fossile brændsler til forsyning af byer og bygder uden vedvarende energianlæg. Dette beløb er en engangsudgift, som potentielt kunne have været investeret i vedvarende energianlæg, til gavn for klimaet og samfundsøkonomien.

Overigten over Grønlands samlede energiforbrug viser energiforbruget i den offentlige forsyning, private varmforsyning, husholdningernes energiforbrug, transportsektor, produktionssektorer samt handels- og serviceerhverv.

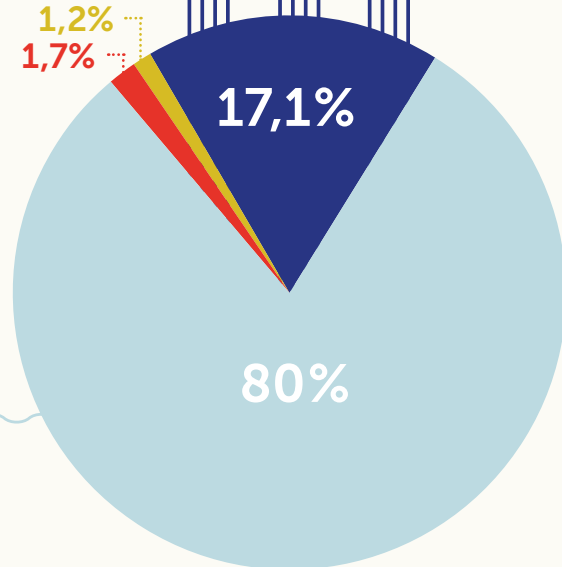
Det er afgørende for folkesundheden og samfundsudviklingen, at befolkningen har adgang til rent drikkevand. Nukissiorfiit skal sikre, at vandkvaliteten lever op til de gældende krav, der stilles til drikkevandets kvalitet. Nukissiorfiit har gennem en lang årrække sikret, at antallet af dage med kogeanbefaling er faldet. En væsentlig faktor for dette, er standardiseringen af bygdevandværker og indførelsen af kvalitetssikringssystemet *Dokumenteret Drikkevands-Sikkerhed (DDS)*.

Der eksisterer fortsat stort behov og potentiale for udvikling og modernisering inden for vandområdet. Vandområdet er dog udfordret af de økonomiske rammer Nukissiorfiit er underlagt og den eksisterende prissætning for produktet, som indebærer et stort tab for Nukissiorfiit.

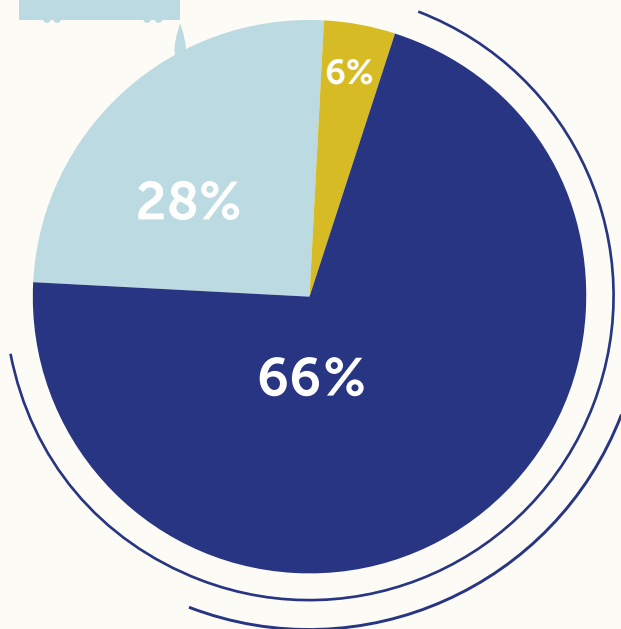




1,2%  
1,7%

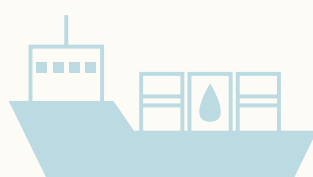


**Figur 2**  
Grønlands samlede energiforbrug



**Figur 1**  
Offentlig energiforsyning

- Affaldsvarme
- Fossile brændstoffer
- Restvarme
- Vandkraft

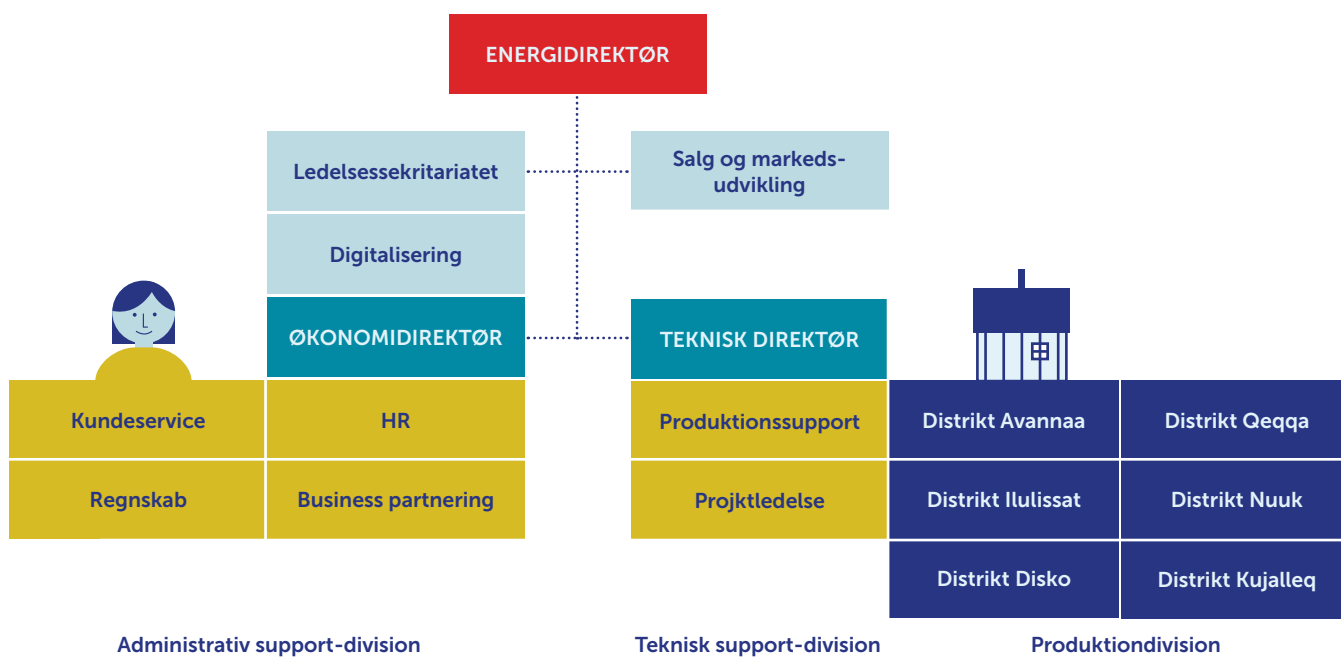


## Organisationsændring

Nukissiorfiit er ledet af en Energidirektør samt to fagdirektører, hhv. Teknisk Direktør og Økonomidirektør.

Nukissiorfiit gennemgik i løbet af året en mindre organisationsændring, da *Digitalisering* blev flyttet fra teknisk support division til energidirektørens søjle.

Energidirektøren har derfor i dag ansvaret for Ledelsessekretariatet, Salgs- og Markedsudvikling samt Digitalisering. De øvrige afdelinger på Hovedkontoret er opdelt i henholdsvis Teknisk support division samt administrativ support division, mens distrikterne udgør Produktions- og Distributionsdivision.



**Figur 3**

Nukissiorfiits organisationsdiagram pr. 31. december 2021



## Strategi

For at understøtte og fremme det strategiske arbejde i Nukissiorfiit, er ledergruppen i efteråret blevet introduceret for en ny Ledelsesmodel: Dreams and Details.

Det strategiske arbejde og de konkrete målsætninger er forankret i 3 nye rammesættende kraftcentre:

1. Bæredygtighed
2. Eksekvering og Effektivisering
3. Data

Mange af de mål og delmål som Nukissiorfiit har arbejdet med i strategi 2018-2021 har haft markant fremdrift. De tidligere målsætninger, hvor arbejde fortsat er igangværende, har naturligt kunne flyttes over i de nye kraftcentre og rammer. Det er forventningen at disse vil kunne understøtte en motiverende, struktureret og optimeret fremgang i arbejdet, i de kommende år, hvor hovedopgaven for Nukissiorfiit er at have fokus på vores kerneforretning – at levere el, vand og ikke mindst at sikre robust forsyning i hele Grønland.



## Digitalisering

### Styrkelse af produktionsdatakvalitet

I 2021 har Nukissiorfiit haft fokus på styrkelse af produktionsdatakvalitet, for at skabe bedre overblik over sammenhængen mellem produktion og afsætning af Nukissiorfiits produkter. Herigennem optimeres produktionen og tab mindskes. Dette arbejde fortsætter, og vil på sigt medføre, at driftsøkonomien på Nukissiorfiits værker forbedres.

### Robotics

Nukissiorfiit har lige som mange andre virksomheder haft og har fortsat fokus på software-robotter, som kan reducere omkostninger, øge effektiviteten, kvaliteten og hastigheden gennem automatisering – og så kaldet robotics. Mange manuelle processer er blevet automatiseret, og der er således blevet frigivet i alt 4.300 timer, svarende til næsten to årsværker igennem indsatsen med robotics. Det er fortrinsvis i debitor- og faktureringsafdelingen, der er blevet frigivet tid, hvilket betyder at der har været overskud i afdelingerne til at løfte kvaliteten i øvrige opgaver.

### Kunstig intelligens som en del af kundeservice

Også i kundeservice er fokus på hvordan Nukissiorfiit kan optimere ved hjælp af kunstig intelligens og IT. Nukissiorfiit gør kunderne mere selvhjulpne ved at tilbyde flere digitale løsninger. Kunderne har fået mulighed for at hente digitale fakturakopier og tilmelde sig betalingsmuligheder online. Hertil er det blevet muligt at betale regninger via betalingservice, kreditkort, mobile-pay og FI-kort og Nukissiorfiit begyndte i juli 2021 at fremsende rykkerbreve ved hjælp af softwarerobot.



## Organisationsudvikling

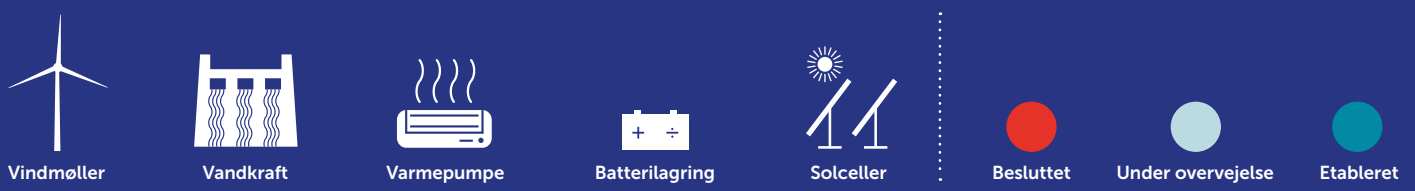
Kompetenceudvikling har i 2021 været et centralt fokus i hele Nukissiorfiit. Virksomheden foretager løbende en vurdering af det nuværende og fremtidige behov for kompetencer i virksomheder. Et nyt MUS-koncept, kaldet *Umimmak* benyttes til at styrke kortlægning af de enkelte medarbejderes kompetencer, og giver herigennem lederen et styrket fundament til at udvikle medarbejderens kompetencer i samspil med medarbejderen selv. Det nye koncept udvides til at omfatte hele virksomheden i 2022.

Arbejdet med vedvarende energi fylder mere og mere i Nukissiorfiit, og stiller nye krav til kompetencer blandt Nukissiorfiits medarbejdere. Nukissiorfiit arbejder derfor kontinuerligt for at sikre relevant videreuddannelse og kompetenceudvikling til vores bygge-passere og øvrigt personale.

Der har i 2021 været en øget strategisk fokus på rekruttering, og Nukissiorfiit har lanceret en kampagnevideo, under titlen "Det er vores egen energi". På samme tid har Nukissiorfiit været aktivt tilstede på grønlandske og danske uddannelsesinstitutioner og deltaget i de grønlandske jobmesser.



**Figur 4**  
 Vedvarende energiløsninger til forsyning af Grønlands byer



# Energiforsyning

Nukissiorfiit arbejder ud fra Naalakkersuisuts målsætning om at udbrede vedvarende energi, overalt hvor det er muligt. Dette tager udgangspunkt i en kortlægning af alle vedvarende energipotentialer i landet. Det betyder at Nukissiorfiit arbejder ud fra en kortlægning som viser hvilke vedvarende energikilder – herunder etablering af vandkraft, solenergi, vindenergi der er mest oplagte for de enkelte byer og bygder i hele landet. Der ses også på potentialet for energiudnyttelsen ved forbrænding af affald. Prioriteringen af projekterne sker gennem en afvejning af den potentielle andel vedvarende energi, økonomisk rentabilitet samt forsyningsikkerhed. Nukissiorfiits økonomiske situation besværliggør dog investeringer i vedvarende energi, og begrænser landets konvertering fra brugen af fossile brændsler til brugen af vedvarende energi.

Nukissiorfiit forsyner i dag seks byer med vandkraft, mens Uummannaq, Iltoqqortoormiit og Atammik, Kangerluk, Saqqaq, Qeqertaq samt Qeqertarsuatsiaat forsynes med solceller i kombination med diesel og Igaliku, Ammassivik, Ikerasaarsuk og Eqalugaarsuit forsynes med solceller, en batteribank og diesel. Hertil råder Nukissiorfiit over to vindmøller i et testcenter nær Sisimiut.

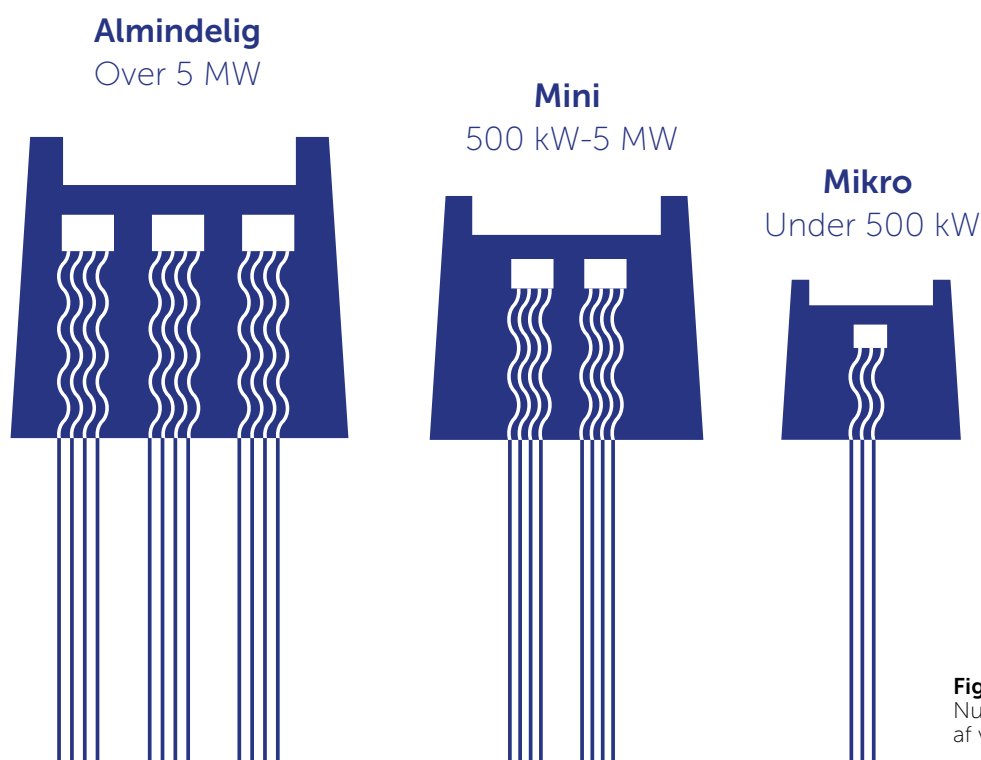
Nukissiorfiits energiforsyning i byer og bygder gennemgås i de følgende afsnit.

## Vandkraft er den vigtigste kilde til mindre CO<sub>2</sub>

Nukissiorfiit forsyner Nuuk, Sisimiut, Ilulissat, Qaqortoq, Narsaq og Tasiilaq med vandkraft. Vandkraft udgør den absolut største andel i Nukissiorfiits produktion af vedvarende energi. Øvrige vedvarende energikilder kan på nuværende tidspunkt, til sammenligning, ikke udgøre den primære forsyning i byer og bygder.

Det skyldes at andre vedvarende energiteknologier er afhængige af fysiske forhold, som at solen skinner og at vinden blæser, hvilket sker med en naturlig variation. For at lagre energien er det derfor nødvendigt at investere i batterier, da det ikke er muligt at styre hvornår energien er tilgængelig.

Vandkraft er i modsætning hertil en stabil forsyningskilde, som udnytter den energi, der skabes af faldende eller strømmende vand. Grønland har gode betingelser for vandkraft, da der mange steder er store mængder vand og højdeforskelle, som gør det muligt at udnytte den energi, der skabes. Afhængigt af vandmængde, tilgængelighed, hvorvidt reservoiret fryser mv., er det muligt at benytte vandkraft året rundt og derfor basere den primære forsyning på vandkraft. Det er desuden muligt at opdamme reservoiret, og derfor lave en naturlig energibank, som man kan benyttes når der er behov for det.



**Figur 5**  
Nukissiorfiits definitioner af vandkraft



### **Nukisiorfiits vandkraftværker**

Vandkraftværket ved Buksefjorden var færdigt i 1993 og har en kapacitet på 45 MW. Værket sparer hvert år 35 mio. liter diesel, og over 93.000 tons CO<sub>2</sub>. I sin levetid har vandkraftværket sparet samfundet for afbrænding af 870 mio. liter diesel og udledning af 2,3 mio. tons CO<sub>2</sub>. Med den besluttede udvidelse kommer vandkraftværket i Buksefjorden ved Nuuk til at øge kapaciteten til 100 MW.

Siden 2010 er der produceret mere energi end den mængde vand (energi) der årligt tilflyder reservoirsøen, hvorfor beslutningen er helt afgørende for den fremtidige energiforsyning af Nuuk. Inatsisartut har på efterårssamlingen 2021 besluttet, at vandkraftværket skal udvides med en ny tunnel, for at øge vandtilførslen til vandkraftværket, samt at etablere en kraftstation i forlængelse af den eksisterende, for at fremtidssikre energiforsyningen af hovedstaden. Det betyder, at vandkraftværket opnår en kapacitet på 100 MW. Når udvidelsen i 2027 står færdigt, vil byens behov igen blive mødt, og der vil være yderligere potentiale for konvertering af dieselbaseret varmforsyning til afbrydelig elvarme, og øget mulighed for at elektrificere transportsektoren.

### **Nedbrud i Nuuk**

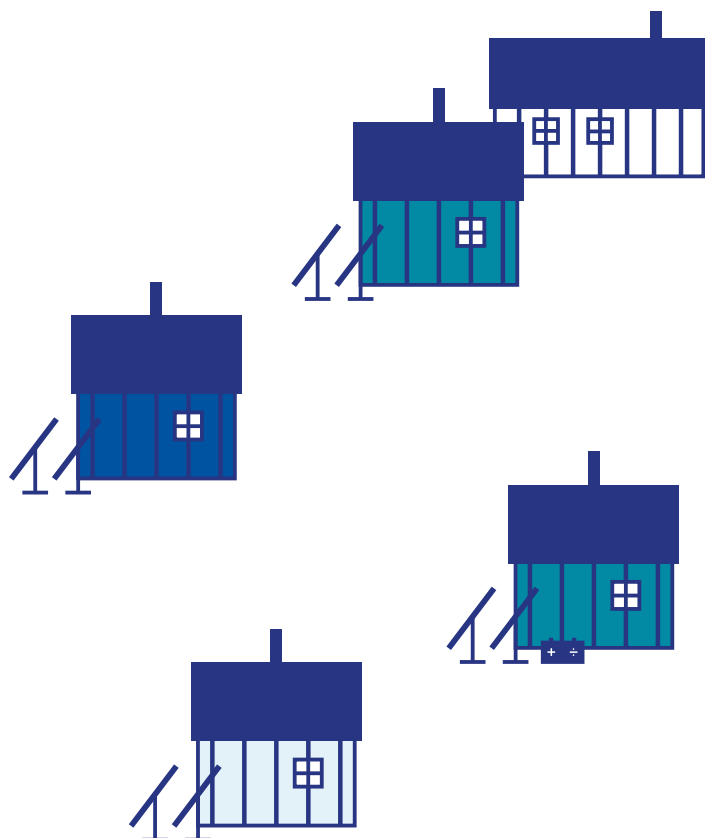
I slutningen af november og start december skete en række udfald på forsyningen i Nuuk, Nuussuaq og Qinngorput. De var forårsaget af kortslutninger på transmissionslinjen mellem Nuuk og vandkraftværket i Buksefjorden. Kortslutninger som Nukisiorfiit – da vejret tillod at kunne foretage en inspektion – konstaterede skyldtes et kordelbrud på et af kablerne, ca. 30 km. fra Nuuk. Nukisiorfiit lykkedes herefter med at gennemføre en midlertidig re-

paration og fik derved genetableret forsyningen, gennem veltillæggende indsats. En række faktorer var bidragende til at det tog u hensigtsmæssigt lang tid at sikre forsyning til Nuuks borgere via den dieseldrevne nødforsyning. Mest udfaldsgivende var kompleksiteten samt manglende erfaring med at genindkoble på et dødt net – det vil sige et net der har været uden el i længere tid. Dertil var også det aldrende materiel på nødelværket en væsentlig udfordring. Evalueringen af forløbet har betydet at der er blevet justeret og optimeret på interne processer inden for beredskab, kommunikation, og manøvre for genindkobling – ikke blot i Nuuk, men i hele landet.

**Sisimiut** vandkraftværk er fra 2010 og har kapacitet på 15 MW. Det sparer hvert år samfundet for import af 6,3 mio. liter diesel. Det svarer til en besparelse på over 16.000 tons CO<sub>2</sub> om året. I sin levetid har vandkraftværket besparet samfundet for import af 81,3 mio. liter diesel, og 215.500 tons CO<sub>2</sub>.

**Paakitsoq** drift siden 2012. Vandkraftværket har en kapacitet på 22,5 MW (udnyttes i dag ikke fuldt ud) Det sparer samfundet for import af 9 mio. liter diesel, som svarer til 24.000 tons CO<sub>2</sub> om året. Vandkraftværket har sparet samfundet for i alt 85 mio. liter diesel og skånet klimaet for udledning af 226.160 tons CO<sub>2</sub>.

**Qorlortorsuaq** forsyner Qaqortoq og Narsaq og har været i drift siden 2007/2008. Det har en kapacitet på 7,6 MW og har i 2021 sparet Nukisiorfiit for import af omtrent 5 mio. liter diesel, og skåner klimaet for udledning af over 13.000 tons CO<sub>2</sub>. I løbet af Qorlortorsuaqs levetid har det sparet samfundet for import af 59 mio. liter diesel, og 156.640 tons CO<sub>2</sub>.



**Tasiilaq** er landets mindste, med en kapacitet på 1,2 MW. Det er bygget i 2004, og sparer hvert år samfundet for import af 1 mio. liter diesel. Det svarer til 2.800 tons CO<sub>2</sub>. For hele vandkraftværkets levetid svarer det til 19 mio. liter diesel og 50.680 tons CO<sub>2</sub>.

### Qasigiannugit og Aasiaat

Foruden udvidelsen af vandkraftværket i Buksefjorden vedtog Inatsisartut under efterårssamlingen 2021 at der skal anlægges et vandkraftværket ved Kangersuneq, nær Qasigiannugit, til forsyning af Qasigiannugit og Aasiaat. Når begge vandkraftværker er færdige øges andelen af vedvarende energi i den offentlige energiforsyning.

Vandkraftværkerne spiller ikke alene en vigtig rolle for minimering af brugen af fossile brændsler og CO<sub>2</sub>-udledning, men spiller også en vigtig rolle for samfundsøkonomien. Vandkraftværkerne har i 2021 sparet samfundet for indkøb af 56,3 mio liter diesel, til en værdi af 256,2 mio. kr.

### Vindenergi

Vindkraft er et godt alternativ på steder, hvor vandkraft ikke er tilgængelig. Det er dog ikke en konstant ressource og vindenergi indgår på nuværende tidspunkt ikke som en del af den offentlige forsyning. Dog pågår test med vindmøller i Sisimiut og Nukissiorfiit foretager vindmålinger i forskellige bydger, med henblik på at undersøge om vindmøller kan blive en del af forsyningen. På nuværende tidspunkt foretages der vindmålinger i Aasiaat, Qasigiannugit, Uummanaq og flere bydger.

### Solceller og hybridanlæg i bydgerne

I 2020 igangsatte Nukissiorfiit en indsats for at udbrede forsyning med vedvarende energi til mindre byer og bydger. Grundet pandemien er dette projekt først blevet færdiggjort i 2021.

Initiativet har betydet, at energiforsyning i 10 bydger og mindre byer nu suppleres med vedvarende energi fra solceller, samt med batteri på fire af disse. Sammen med de eksisterende anlæg i Nuuk og Igaliku betyder det, at solceller indgår i forsyningen i 12 byer og bydger, med en samlet kapacitet på 590,15 kWp, mens batterianlæggene har en samlet kapacitet på 701 kWp.

I 2021 er der opstillet solceller i Ittoqqortoormiit, Qeqertarsuaasiaat, Qeqertaq og Egalugaarsuit. Derudover er der tidligere opstillet solceller i Uummanaq, Ammassivik og Ikerasaarsuk.

### Nukissalik ladestandere

Nukissiorfiit har i starten af 2021 lanceret Nukissalik, som er Nukissiorfiits administrationssystem for ladenetværk til el- og hybridbiler. Med et gratis medlemskab af Nukissalik har kunder mulighed

12 BYER OG BYDGER · 590,15 KWP SOLCELLER · 702 KWP FOR BATTERIANLÆG



**Figur 6**  
Solceller i byer og bydger

for at benytte de offentligt tilgængelige ladestandere, som Nukissiorfiit har opstillet i vandkraftbyerne. Hertil har medlemmer af Nukissalik mulighed for at leje og få opstillet en ladestander ved deres hjem eller virksomhed, som via administrationen med Nukissalik giver eksklusiv adgang til brug af disse. Via Nukissaliks hjemmeside er det muligt at få overblik over hvor i byen der findes ladestandere, og hvilke der er ledige på et hvert givent tidspunkt. Hjemmesiden giver desuden mulighed for at følge forbrug, tanke abonnement og angive et tidspunkt for, hvornår bilen skal være færdigopladt. Nukissalik havde ved udgangen af 2021 500 kunder.

I 2021 har Nukissiorfiit opstillet i alt 40 ladestandere, som er fordelt i Nuuk, Qaqortoq, Ilulissat og Sisimiut. Det betyder, at Nukissalik netværket nu udgøres af 44 ladestandere i vandkraftbyerne.

### **Overtagelse af Mittarfeqarfiits anlæg i lufthavnsbygderne**

Det forventes, og der arbejdes på, at Nukissiorfiit skal overtage Mittarfeqarfiits forsyningsanlæg i Narsarsuaq, Kangerlussuaq, Kulusuk og Qaarsut, for at Mittarfeqarfiit fremadrettet alene skal have fokus på drift af lufthavne.

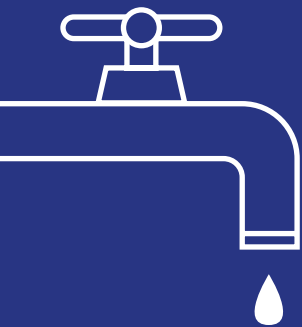
Nukissiorfiit har i 2021 været på inspektion i lufthavnsbygderne, for at foretage en tilstandsvurdering af anlæggene for den kommende overtagelse. Herigennem sikres det at anlæggene lever op til Nukissiorfiits standarder, og at der udarbejdes nærmere planer for vedligehold af anlæggene.

Nukissiorfiit overtog formelt Lufthavnselværket i Kulusuk 1. januar 2021, og i praksis i sommeren 2021, efter nødvendige installationer af alarmsystem. For at øge andelen af vedvarende energi og mindske omkostninger til forsyning af bygden, undersøger Nukissiorfiit muligheden for at etablere et mikro-vandkraftværk i bygden, til forsyning af lufthavnen, hotellet og selve bygden. I efteråret 2021 udførtes en overfladisk geoteknisk undersøgelse, der dog ikke kunne bruges til at drage konklusioner omkring hvorvidt en boret løsning til et mikrovandkraftværk vil være optimal. Derfor forventer Nukissiorfiit at udføre flere geotekniske undersøgelser i løbet af sommeren 2022. Såfremt udfaldet viser sig positivt, vil Mikrovandkraftværket skulle erstatte de to eksisterende dieseleværker, og placeres i nærheden af lufthavnen.









## Vandforsyning

Nukissiorfiit forsyner 17 byer og 52 bygder med drikkevand. Vandforsyningen foregår ved indvinding af overfladevand fra søer, elve, afsaltning af havvand og afsmeltning af isskoster. Drikkevandet leveres via et ledningsnet til centrale taphuse eller direkte ind i bygninger med stikledninger.

Nukissiorfiits arbejde består primært i at sikre ren drikkevand til borgerne, mens adgang til drikkevand også udgør en væsentlig opgave for Nukissiorfiit.

## Dokumenteret drikkevandsikkerhed – DDS

Implementeringen af Dokumenteret drikkevandsikkerhed (DDS) var gennemført i alle byer i 2020 og i 2021 er arbejdet fortsat i bygderne.

Der er stadig 10 bygder, som Nukissiorfiit ikke har kunnet besøge i 2021 og Nukissiorfiit estimerer at arbejdet er blevet cirka 1 år forsinket, grundet Covid-19 restriktioner og indskrænkede muligheder for rejse.

Nu forestår også arbejdet med opfølgninger og risikovurderinger i hele landet.

## Drikkevandet i Nuuk

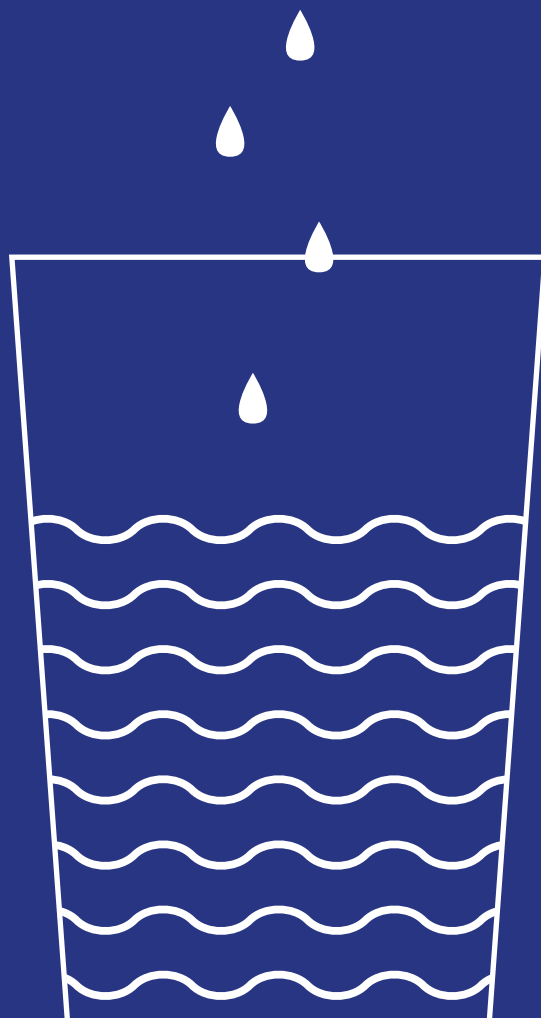
I 2021 blev der dokumenteret algevækst i vandreservoiret – hvilket man ikke tidligere har fundet. Det skyldes sandsynligvis højere temperaturer, og har haft en negativ, men ufarlig indvirkning på smag og lugt i vandet. For at sikre at det ikke sker igen fremtidigt, har Nukissiorfiit arbejdet på en by-pass løsning, som har været i licitation og vil blive udført i starten af sommeren 2022. Løsningen skal alene bruges som nødforsyning, i tilfælde af der skulle ske algeopblomstring i reservoiret igen.

## Minimering af vandkørsel

Nukissiorfiit har igennem de seneste år kortlagt mulighederne for udlægning af trykvand på steder med vandkørsel, med henblik på minimering af dette. Vandkørsel er en dyr forsyningsmetode for kunder og Nukissiorfiit, og er omfattet af en forureningsrisiko i vandbilen og i kundens vandtank. Kortlægningen indebærer en undersøgelse af de tekniske muligheder for etablering af trykvand og de dertilhørende økonomiske omkostninger forbundet hermed.

Nukissiorfiit har estimeret at afskaffelse af vandkørsel i de nuværende vandkørselsbyer og bygd vil andrage omtrent 500 mio. kr. i alt. Omkostningerne til afskaffelse er derfor uhensigtsmæssigt store, i forhold til den gevinst, samfundet og borgerne får. Der er dog steder, hvor det giver økonomisk gevinst at minimere vandkørsel. Nukissiorfiit har derfor udarbejdet en strategi for minimering af vandkørsel, og har frem til i dag haft fokus på Qaqortoq, Nanortalik (Alluitsup Paa) og Sisimiut.

Indsatsen giver Nukissiorfiits kunder mulighed for at afdrage omkostningerne til etablering af en stikledning, med et beløb som er svarende til det, de allerede i dag betaler for vandkørsel.



## Varmeforsyning

Nukissiorfiit forsyner 16 byer og bygder med varme og har i alt 23 varmegærker. Varmen leveres i form af fjernvarme eller elvarme, og har historisk fundet sted på steder, hvor Nukissiorfiit har overskudskapacitet på el-produktionen fra vandkraft eller på steder, hvor det er oplagt at udnytte restvarme fra dieseldrevne elværker. Den offentlige varmforsyning sker på følgende måder:

**Fjernvarme** er vandbåren og produceres som restvarme fra dieselelværker og som restkapacitet fra vandkraftværker. De steder, hvor Nukissiorfiit leverer fjernvarme eksisterer back-up oliedleder, som tages i brug hvis produktionen stopper. I nogle byer leverer kommuner fjernvarme som restvarme fra de kommunale affaldsforbrændingsanlæg.

**Fast elvarme** tilbydes i nogle eksisterende bygninger i Nuuk, og har på etableringstidspunktet været muliggjort af den daværende overskudsproduktion fra Vandkraftværket i Buksefjorden. På etableringstidspunktet var der en eksisterende elbaseret back-up struktur, som er nødvendig for at dette produkt kan tilbydes. Fast elvarme tilbydes ikke længere.

Nukissiorfiit tilbyder nogle steder afbrydelig varmforsyning i form af elvarme eller fjernvarme. Med afbrydelig varmforsyning leveres varmen fra Nukissiorfiit når Nukissiorfiit har overskudskapacitet på sine anlæg, og stoppes når der ikke længere er overskud i produktionen. Forskellen fra fast varmforsyning er, at kunden selv er forpligtet til at have back-up forsyning i form af et oliefy.

I de seks vandkraftbyer tilbyder Nukissiorfiit afbrydelig elvarme. Afbrydelig elvarme fungerer ved, at der installeres en elpatron eller elkedel parallelt med det eksisterende oliefy, som varmer fyret op med el fra vandkraftværket. Derved opvarmes der med el fra vandkraft og ikke fossile brændsler. I tilfælde hvor elproduktionen stopper, benyttes det oprindelige oliefy som back-up til opvarmning.

## Nedsættelse af varmepris

Naalakkersuisut besluttede i maj 2021 at nedsætte prisen på diesel fra 5,35 kr. pr. liter til 4,55 kr. pr. liter.

Det medførte et prisfald på produktionsomkostningerne til dieselbaseret el og varme, men betød samtidig at Nukissiorfiit lider et tab på salg af varmeprodukter, da priserne på disse er politisk fastlagt og følger dieselprisen. Prisstrukturen medfører, at den offentlige varmepris ikke er baseret på Nukissiorfiits omkostninger, men i stor udstrækning er bestemt ud fra dieselprisen. Dette har til hensigt at sikre, at kunder med offentlig varmforsyning, betaler tilnærmelsesvis samme pris som kunder med private

oliefy. Størstedelen af Nukissiorfiits varmeproduktion sker dog via elkedler, der forsynes med energi fra vandkraft og derfor er uafhængige af dieselprisen.

Selvom prisfaldet har resulteret i lavere omkostninger til dieselbaseret varme, har prisfaldet medført et tab for Nukissiorfiit, idet potentielle indtægter fra varmesalg er blevet lavere. Nukissiorfiit oplevede hurtigt efter prisfaldet at kunder på afbrydelig varmforsyning ønskede at opsigte deres kontrakter, og konvertere tilbage til dieselbaseret varmforsyning. For at stoppe denne konvertering tilbage til dieselbaseret varme og mindske tabet for Nukissiorfiit, nedsatte Naalakkersuisut i september 2021 prisen på fast og afbrydelig varme.

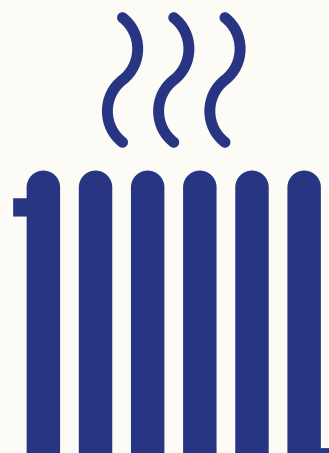
## Udnyttelse af affaldsvarme

Nukissiorfiit modtog i 2021 23 GWh fra landets affaldsforbrændinger. De steder hvor Nukissiorfiit modtager energi fra forbrændingsanlæg erstatter affaldsvarmen dieselbaseret varme, til gavn for klimaet og samfundøkonomien.

Nukissiorfiit indgik i 2020 en samarbejdsaftale med det fælleskommunale affaldsselskab ESANI a/s om at aftage energi fra ESANI a/s' kommende affaldsforbrændingsanlæg i Sisimiut og Nuuk. Affaldsenergien skal udnyttes som fjernvarme, til gavn for borgere og virksomheder. Nukissiorfiit har igangsat udvidelse af fjernvarmenettene i de to byer, for at udnytte affaldsvarmen optimalt.

Det første anlæg, placeret i Sisimiut, skulle have været færdigt i efteråret 2022, mens anlægget i Nuuk var forventet at stå færdigt i 2023. ESANI a/s har imidlertid meddelt, at byggerierne er forsinkede, og at rækkefølgen i anlæggelsen er byttet, således at anlægget i Nuuk forventes at stå færdigt i 2023, mens anlægget i Sisimiut forventes at stå færdigt i 2024.

Affaldsforbrændingsanlæggene vil hver kunne behandle 20.000 tons affald om året og give en årlig energiproduktion på op til 57,6 GWh.





## Forventninger til 2022

Nukissiorfiits indsats for at realisere Naalakkersuisuts målsætning om vedvarende energi overalt hvor muligt, fortsætter i årene frem. Det betyder, at fokus på udbredelse af vedvarende energi og modernisering af Nukissiorfiits anlæg fortsat er helt centrale. I 2022 er følgende områder i særligt fokus:

### Forvaltningsrevision

Nukissiorfiit har i 2021 udarbejdet en redegørelse, som belyser Nukissiorfiits økonomiske situation. Redegørelsen viser, at Nukissiorfiits indtjeningsevne ikke genererer nok likviditet til de nødvendige re- og nyinvesteringer i forsyningsikkerhed og vedvarende energi.

På baggrund af redegørelsen har daværende departement på miljøområdet og Departementet for Finansiering anmodet Deloitte om at foretage en forvaltningsrevision af Nukissiorfiits økonomi.

Nukissiorfiit har vurderet, at et bæredygtig niveau for Nukissiorfiits årlige re- og nyinvesteringer er på 250-350 mio. kr. Det giver Nukissiorfiit et øget likviditetsbehov på 100-200 mio. kr. Forvaltningsrevisionen har vurderet, at disse økonomiske analyser er baseret på gennemarbejdede og veldokumenterede grundlag.

I år 2022 skal følgende punkter afklares:

- En tilpasning af Nukissiorfiits indtjeningsgrundlag
- Effektiviseringer af Nukissiorfiits drift ved at have fokus på kerneforretningen
- Alternative styringsmodeller til en nettostyret virksomhedsmodel

### Strategi for forsyningsikkerhed og nyt anlæg til nødkraftværket i Nuuk

I 2021 er der startet et større arbejde med at få kortlagt et opdateret behov og strategi for landets forsyningsikkerhed.

Forsyningsikkerheden har de seneste år været under stigende pres, grundet Nukissiorfiits økonomi. Nukissiorfiits gradvist forværrede økonomiske situation har besværliggjort nødvendigt vedligeholdelsesarbejde og nødvendige reinvesteringer. Særligt i 2021 har Nukissiorfiit oplevet mange udfald, og haft problemer både inden for vand- og elforsyning, med baggrund i manglende re- og nyinvesteringer i materiel og teknik.

### Udbredelsen af afbrydelig elvarme i Ilulissat og Nuuk

Den kommende udvidelse af vandkraftværket i Buksefjorden, åbner muligheden for konvertering af kunder på privat, dieselbaseret opvarmning til afbrydelig elektrificeret varme ved installation af en elektrokedel i kundernes eksisterende oliefyre. Det betyder, at kunder, som i dag opvarmer deres bolig med diesel, i fremtiden kan opvarme deres bolig med el fra vandkraftværket. Hermed mindskes brugen af fossile brændsler, og udledningen af CO<sub>2</sub> bliver lavere. Nukissiorfiit har nedsat en arbejdsgruppe, som varetager opgaven med konvertering af kunder fra dieselbaseret opvarmning til afbrydelig elvarme, og konverteringen forventes igangsat i 2022.

# Økonomi

## GENNEMGANG AF REGNSKABET 2021

### Omsætning

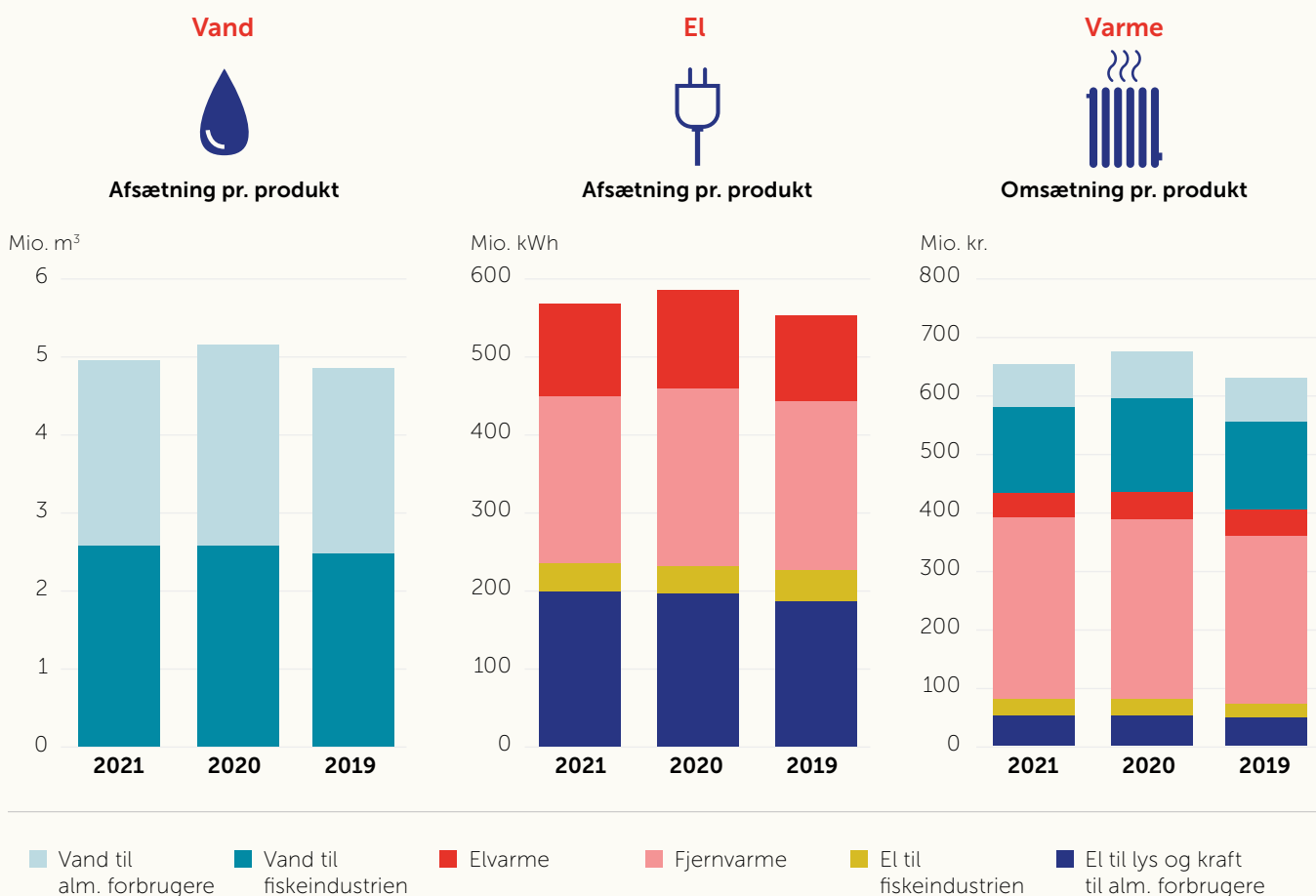
Nukissiorfiits primære omsætning bestemmes af afsætningen af el, vand og varme målt i mængder multipliceret med produktpriserne.

Nukissiorfiits sekundære omsætning omfatter navnlig servicekontraktbetalingen, etableret i forbindelse med ensprisreformen, samt gebyrer og andre tjenesteydelser, herunder installations- og entreprenørvirksomheder mv. i Qaanaaq og Iltoqqortoormiit.

### Omkostninger

Nukissiorfiits omkostninger kan inddeles i fem hovedgrupper:

1. Vareforbrug på 184,9 mio. kr. (20%),  
der i al væsentlighed er dieselolie
2. Personaleomkostninger på 193,8 mio. kr. (20,9%)
3. Andre kapacitetsomkostninger på 179,2 mio. kr. (19,4%)
4. Afskrivninger på 292,6 mio. kr. (31,6%)  
a) hvor 135,3 mio. kr. er ordinære afskrivninger  
b) hvor 157,3 mio. kr. er nedskrivninger
5. Renter på lån til Landskassen på 75,1 mio. kr. (8,2%)



Figur 7

Afsætning og omsætning i 2021, 2020 og 2019 fordelt på vand og energi.

Selvom vandkraft er den primære energikilde, benytter Nukissiorfiit fortsat dieselolie mange steder. Udgifterne til dieselolie udgør derfor fortsat en betydelig del af Nukissiorfiits omkostninger. I takt med at Nukissiorfiits produktion i højere grad baseres på vedvarende energi, forventes dieseloliens forbrugsandel at falde.

Nukissiorfiit ansætter nye medarbejdere på gældende overenskomstvilkår. Udviklingen i personaleomkostningerne varierer med antallet af ansatte samt lønstigninger aftalt ved Selvstyrets og fagforeningernes overenskomstforhandlinger.

Afskrivningerne afspejler de anlægsinvesteringer, som Nukissiorfiit har foretaget igennem årene. En betydelig del af afskrivningerne vedrører derfor vandkraftværker. På langfristede lån optaget før 2016 betales 6% i rente til Landskassen, mens der på nyere lån betales 3% i rente. Renten på lån, der oprindeligt blev forrentet med 6%, bliver dog gradvist sænket til 3%. Det sker med en årlig rentenedsættelse på 0,22%.

## Balance

Værdien af Nukissiorfiits aktiver andrager 2,9 mia. kr. og består altovervejende af produktions- og distributionsanlæg og dernæst af varebeholdninger, kundetilgodehavender og likvider. Nukissiorfiits egenkapital er 1.46 mia. kr., og virksomhedens lang- og kortfristede gæld til Landskassen beløber sig til 1.62 mia. kr. Fremmedfinansieringen i øvrigt udgøres af skyldig løn og gæld til leverandører på i alt 85 mio. kr.

## Begivenheder efter statusdagen

Nukissiorfiit er efter balancedag pr. 31.12.2021 blevet opmærksom på, at fiskeriindustritariffer i perioden 2018-2021 ikke er blevet reguleret i henhold til Finanslovene for samme periode. Dette kan betyde en efterregulering til fiskeindustrien og dermed en risiko for et ekstraordinær likviditetstab i 2022.

## Investeringer

Nukissiorfiit gennemfører hvert år en række anlægsprojekter, som kan opdeles i fire hovedkategorier:

- Reinvesteringer
- Nye anlæg/modernisering
- Vedvarende energi
- Vandkvalitet

I 2021 udgjorde de samlede investeringer 133,8 mio. kr. Dette er en stigning på 20,8 mio. kr. i forhold til 2020. Der blev i 2021 investeret ca. 33 mio. kr. i bygder, hvilket svarer til knap 25% af de samlede investeringer.

Investeringer 2019-2021			
Anlægskategori	2021	2020	2019
Mio. kr			
Reinvestering	94	38	61
Nyt anlæg/ Modernisering	32	52	80
VE anlæg	5	13	3
Vandkvalitet	3	9	47
<b>Investeringer i alt</b>	<b>133,8</b>	<b>113</b>	<b>192</b>

Investeringsniveauet har generelt set været faldende i hele perioden. Fra årets start var der planlagt et samlet investeringsniveau på 160-180 mio. kr., hvilket ville have været et fald på 12-32 mio. kr. i forhold til 2020. Årsagen til det lavere planlagte niveau er, at Nukissiorfiits likviditet ikke kan bære et højere investeringsniveau. Behovet for særligt reinvesteringer er dog højt, da udskydelsen af nødvendige investeringer i forsyningsinfrastrukturen forøger risikoen for nedbrud.

# Interessenter

## Kunder

Nukissiorfiit har på landsplan 20.000 kunder, hvoraf 20.000 køber el, 8.700 køber vand og 4.100 køber varme. Ca. 8.100 kunder i alt betaler via Betalingsservice.

Nukissiorfiits samlede kundetilgodehavender og tab ultimo året har de seneste år udviklet sig således:

Udestående og tab i mio. kr.

	2021	2020	2019
Kundetilgodehavender (debitorer) <sup>1</sup>	123,6	140,5	130,1
Realiserede tab på debitorer	1,8	3,0	0,5

Tab opstår typisk i forbindelse med erhvervs-kunders konkurs, dødsboer og kunder, som flytter fra landet.

## Medarbejdere

Nukissiorfiit har 416 medarbejdere, opgjort som fuldtidsansatte. Det er et fald i forhold til 2020, hvor antallet af medarbejdere var 437.

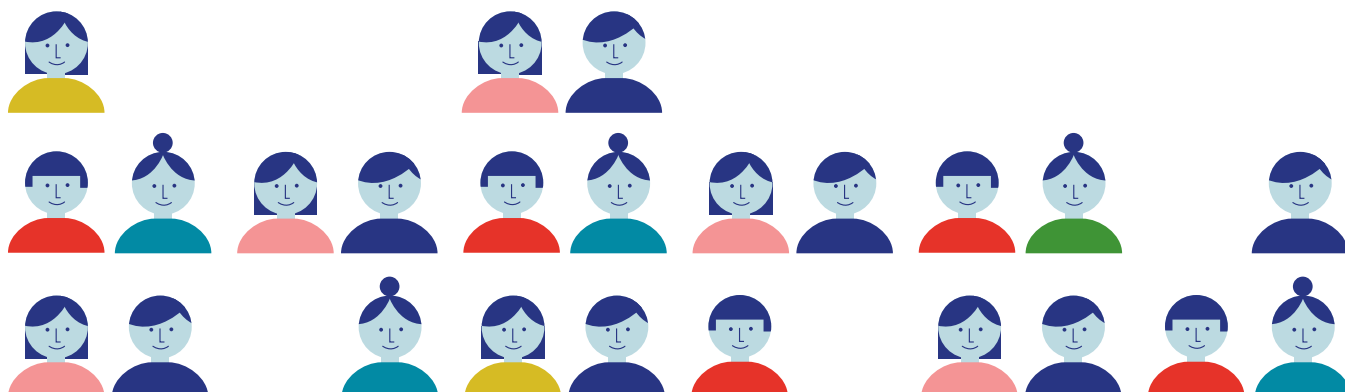
## Leverandører

I 2021 har Nukissiorfiit samlet set foretaget indkøb for 465 mio. kr. mod 469 mio. kr. i 2020. Indkøb hos lokale leverandører udgjorde 70% af alle indkøbene (inklusive køb af gasolie). Det er målsætningen at samle indkøbene til større volumen hos færre leverandører for at opnå bedre prisvilkår for Nukissiorfiit. I 2021 udgjorde indkøb af gasolie 35% af det samlede indkøb svarende til 165 mio. kr.

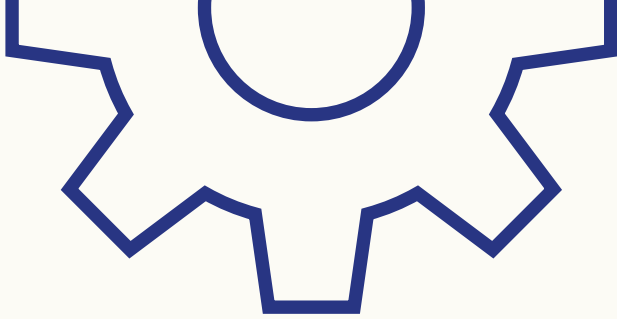
## Ejere

Nukissiorfiit er en nettostyret virksomhed, der hører under Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø. Virksomheden er i sidste ende ejet af samfundet og af virksomhedens kunder.

Landstingsforordningerne om energiforsyning af 1997 og tilsvarende af 2007 om vand sætter rammerne for Nukissiorfiits virksomhed, som primær leverandør af el, vand og varme i landet. Inden for de givne rammer, og under hensyntagen til de samfundsøkonomiske vilkår, skal Nukissiorfiit fokusere på robust forsyning og øget brug af vedvarende energiteknologi og på kundefeffektive løsninger. Nukissiorfiits priser samt salgs- og leveringsbetingelser godkendes af Naalakkersuisut.







## Risikostyring

### Forsyningsikkerhed

For at samfundet – som vi kender det – kan fungere, er det afgørende at Nukissiorfiit sikrer en høj forsyningsikkerhed. Nukissiorfiit arbejder derfor vedvarende på at sikre høj forsyningsikkerhed og at forbedre den eksisterende infrastruktur. Dette sker via øget overvågning, forbedret styring, modernisering, redundans i distributionsnettet samt gennem lagerføring af kritiske komponenter.

Nukissiorfiit har back-up anlæg og reservekapacitet i alle byer og bygder, som tages i brug hvis den ordinære forsyning svigter. Herudover har Nukissiorfiit mobile nød anlæg, som kan sejles eller flyves til en given by eller bygd, som oplever svigt i forsyningen. Nukissiorfiit udarbejder og opdaterer løbende sine beredskabsplaner for forskellige nødsituationer der kan opstå, for at sikre forsyningen af el, vand og varme.

### Medarbejdere

Nukissiorfiit har udfordringer med at fastholde og tiltrække veluddannet arbejdskraft til offentlige lønninger. Nukissiorfiit arbejder derfor hårdt for at sikre gode arbejdsforhold for medarbejdere, for at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. Det betyder at der er et stort fokus på balance mellem privat- og arbejdsliv, flextid, seniorordninger samt motion i arbejdstiden. Motion i arbejdstiden er muligt to timer om ugen, og spiller ikke alene en rolle for medarbejdernes sundhed, men også for sammenholdet blandt medarbejdere.

### Oliepris og valuta

Nukissiorfiits indkøb af dieselolie afregnes i kr., og udsving i olieprisen bevirker, at Nukissiorfiits omkostninger varierer med olieprisen. Dertil er der en naturlig sammenhæng med Nukissiorfiits prissætning. Sidstnævnte er dog politisk bestemt, hvorfor der kan være tidsforskydning imellem samt enkelte tilfælde med afvigelser fra nævnte princip.

### Salgspriser

Nukissiorfiits priser samt salgs- og leveringsbetingelser godkendes af Naalakkersuisut på baggrund af oplæg fra Nukissiorfiit. Priserne afspejler derfor i nogen grad politiske valg, og ikke de direkte underliggende produktionsomkostninger.

På baggrund af Naalakkersuisuts målsætninger, besluttede de daværende medlemmer af Naalakkersuisut fra 1. januar 2018 at indføre nationale enspriser på el, vand og varme. Det betyder at alle kunder betaler de samme priser for Nukissiorfiits produkter. Den landbaserede fiskeindustri betaler imidlertid ned til 50% af de lokale enhedsomkostninger, dog maksimalt 1,65 kr./kWh el og 20,00 kr./m<sup>3</sup> vand, som er de almindelige priser for disse produkter samt minimum 50% af forbrugerpriserne. Dette betyder at der i de store byer kan være lavere priser, mens der i bygder og mindre byer ikke er forskel på prissætningen for private og fiskeindustrien.

Prissætningen på Nukissiorfiits produkter er dog i de fleste byer og bygder lavere end produktionsomkostningerne. Den gennemsnitlige vægtede produktionspris for en kWh el var således i 2021 2,11 kr., men blev solgt for 1,65 kr. pr. kWh til forbrugeren, mens den vægtede gennemsnitsomkostning for en m<sup>3</sup> vand var 28,79 kr., og havde en forbrugerpris på 20 kr. pr. m<sup>3</sup>. Produktionsomkostningerne er generelt højere i de mindre bygder og byer som forsynes med diesel, mens de laveste produktionsomkostninger findes i vandkraftbyerne. Et samlet overblik over Nukissiorfiits produktionsomkostninger de enkelte steder findes under fordelingsregnskabet i bilag 2.

### Leverandører

Nukissiorfiit er i en grønlandsk sammenhæng en større virksomhed, men er i relation til flere nødvendige udenlandske leverandører, økonomisk set, en mindre betydende kunde. Det betyder i praksis, at Nukissiorfiit ikke altid kan opnå de samme gunstige leverings- og prisvilkår som leverandørenes betydeligt større

kunder. Tilmed kan Nukissiorfiit potentielt blive afhængig af samarbejdspartnere, der har erfaring med arktiske forhold. Tilsvarende er leverandørbuddet i flere bosteder begrænset, hvilket eksempelvis kan fordyre Nukissiorfiits anlægsarbejder.

Nukissiorfiit arbejder generelt på at fylde mere hos færre kvalificerede leverandører samt at understøtte udviklingen af lokal kompetent og konkurrencedygtig leverandørbase. Lange leveringsforhold nødvendiggør en lagerbeholdning af kritiske komponenter, og flere steder i landet besejles kun i begrænsede tidsperioder. Det stiller ekstra høje krav til planlægning samt styring og opfølgning på flow af varer til både reservedele samt til anlægsprojekter.

### **Renterisiko**

Nukissiorfiit har alle sine låneaftaler med Naalakkersuisut. Derfor er der aktuelt ingen risiko for markedsrentepåvirkning af Nukissiorfiits lån. På langfristede lån fra før 2016 betales 6% i rente til Landskassen, mens der på nye lån betales 3% i rente. Lån, der forrentes med 6%, bliver gradvist sænket til 3%. Det sker med en årlig rentenedsættelse på 0,22%. Renteudgifterne forventes derfor at være faldende over tid, og der er i dag ingen lån, der forrentes til 6%.

### **IT-sikkerhed**

Risikoen for hacking af forsyningsselskaber og øvrig kritisk infrastruktur er i fokus over hele verden. For at undgå cyberangreb, som påvirker energi- og vandforsyningen har Nukissiorfiit derfor fortsat fokus på at øge IT-sikkerheden.

Der var en utilsigtet hændelse i marts 2021, hvor en uretmæssig bankoverførsel blev gennemført på baggrund af en svindler, som professionelt omgik Nukissiorfiits godkendelsesprocesser. Derfor har Nukissiorfiit skærpet procedurerne for bilagsgodkendelserne samt etableret ekstra sikkerhedssystemer.





# SAMFUNDSANSVAR

Nukissiorfiit sikrer, at alle byer og bygder i landet har lys og energi, og forsyner befolkningen med vand. Forsyningspligten er afgørende for samfundsudviklingen og folkesundheden. Hvert år rapporterer Nukissiorfiit derfor om sit samfundsansvar, også kaldet Corporate Social Responsibility (CSR) som en del af årsregnskabet jf. Årsregnskabslovens §99a.

## Siukkaq – Nukissiorfiits nye politik for samfundsansvar

Nukissiorfiit skal bidrage med at skabe et bæredygtigt samfund, gennem bæredygtig levering af vand, el og varme og gennem indsatser, som sikrer understøttelse af overgangen til et bæredygtigt samfund i mere end én forstand. Nukissiorfiits politik skal skabe rammerne for arbejdet med CSR og give Nukissiorfiit et fælles udgangspunkt for arbejdet med bæredygtighed, således at det sikres, at virksomheden arbejder ud fra de samme principper.

Politikken placerer Nukissiorfiit som afgørende aktør i den bæredygtige omstilling, med fokus på det ansvar Nukissiorfiit løfter – og vil løfte – i samfundet. Den er et udtryk for Nukissiorfiits ambition om at skabe vækst og overskud i samfundet, gennem overgangen fra brug af importerede fossile brændsler til forsyning og overskud af vedvarende energi.

FN's 17 verdensmål er grundstene i Nukissiorfiits CSR-politik, og danner rammen om Nukissiorfiits arbejde med bæredygtighed, mens de ti principper i FN's Global Compact sikrer et fælles etisk fundament, for alle dele af virksomheden. FN's Global Compact forpligter Nukissiorfiit til løbende at forbedre og rapportere efterlevelsen af de ti principper, herunder inden for menneskerettigheder, arbejdstager-retigheder, miljø og anti-korruption. Disse principper afspejler Nukissiorfiits minimumskrav i alle interaktioner indadtil i virksomheden og udadtil.

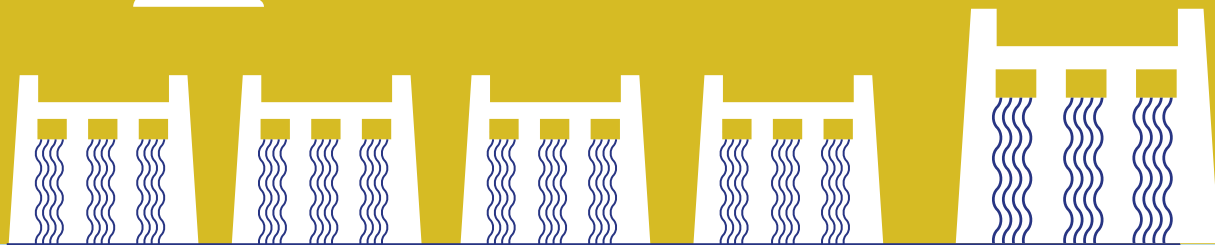
## Nukissiorfiits definition på bæredygtighed

Nukissiorfiits definition på bæredygtighed skal ses i et holistisk perspektiv. Det betyder at indsatser inden for **samfund**, **økonomi** og **miljø** er forbundet og gensidigt afhængige, mens de også stadig skal ses som selvstændige kerneområder for Nukissiorfiits CSR indsats. Igennem disse tre kerneområder skaber Nukissiorfiit værdi for samfundet og Nukissiorfiits interessenter.

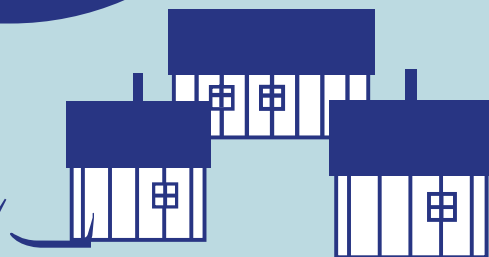
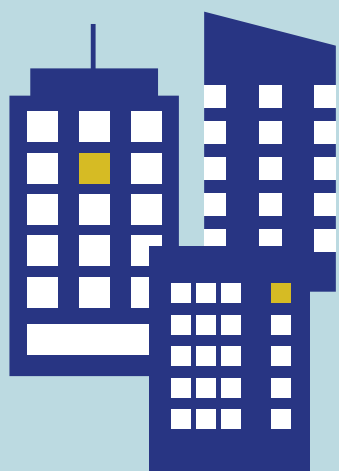




# NUKISSIORFIIT KERNEOPGAVER I SAMFUNDET

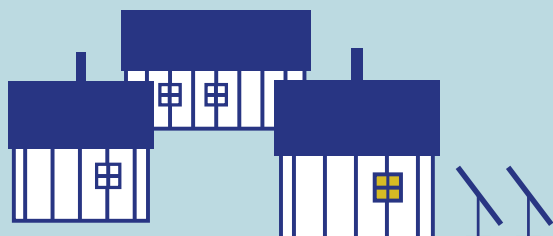
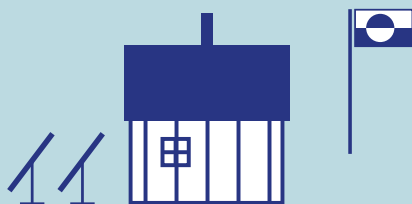


Nukissiorfiits 5 vandkraftværker leverede i 2021  
435.458.456 kWh



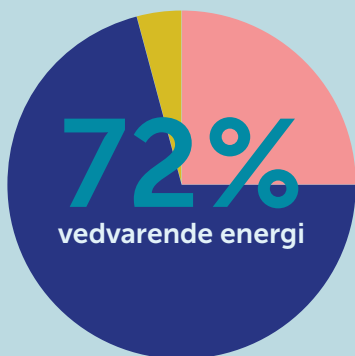
Nukissiorfiits forsyning af vand i 2021 udgjorde 4.900.125,85 m<sup>3</sup>.

I 2021 har Nukissiorfiits testvindmøller bidraget med 33.274 kWh til energiforsyningen i Sisimiut.





Nukissiorfiit har udbygget solcellekapaciteten med hele 81% i 2021



**66%**  
Vandkraft

**6%**  
Affald

**28%**  
Fossile brændsler



## FN's Global Compact

Vi er glade for at kunne meddele, at Nukissiorfiit fra september 2021 er en del af FN's Global Compact og Global Compact Network Denmark.

## FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling

FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling skal skabe bedre leveforhold for alle verdens borgere, samt sikre planetens fremtid.

I Nukissiorfiit har FN's 17 Verdensmål en afgørende betydning for virksomhedens arbejde med den grønne omstilling. Verdensmålene fungerer som et fælles fundament, når Nukissiorfiit arbejder med bæredygtighed i samfundet, og de partnerskaber Nukissiorfiit indgår i.

Arbejdet med Verdensmålene i Nukissiorfiit udføres målrettet efter følgende prioriteringsfølge:





## Verdensmål 6 Rent vand og sanitet

Nukissiorfiit producerer drikkevand til landets borgere på tre forskellige måder:

1. **Indvinding af vand fra søer og elve:** Ferskvandet, som Nukissiorfiit bruger til at lave drikkevand, er de fleste steder overfladevand, ikke grundvand.
2. **Afsaltning af havvand:** I nogle bygder, hvor der ikke er andre alternativer, anvendes afsaltning af havvand for at kunne levere rent drikkevand.
3. **Afsmeltning af gletcheris:** I Qaanaaq producerer Nukissiorfiit i vintersæsonen drikkevand fra smeltet gletscheris.

Nukissiorfiits forsyning af vand i 2021 udgjorde 4.900.125,85 m<sup>3</sup>.

Nukissiorfiit arbejder hver dag for, at vores kunder har adgang til rent drikkevand. En parameter for udviklingen i dette arbejde kan ses i antallet af kogepåbudsdøgn i landet.

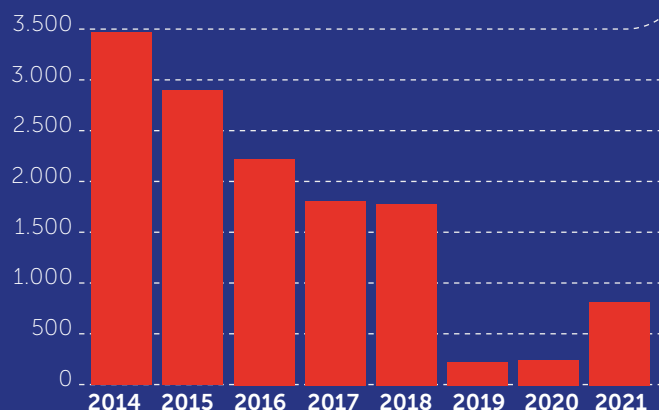
## Antal kogepåbudsdøgn i Grønland

I 2021 havde Nukissiorfiit 875 kogeanbefalingsdøgn på landsplan.

Som følge af Selvstyrets bekendtgørelse nr. 63 af 4. november 2021 om vandkvalitet og tilsyn med vandforsyningsanlæg, har Nukissiorfiit i november 2021 overtaget resortansvaret for udtagelse af mikrobiologiske analyser, hvilket forventes at give et mere smidigt arbejdsflow ved udtagning og fremsendelse. Processen bliver nemmere, da Nukissiorfiit kan planlægge og udføre udtagning egenhændigt. Nukissiorfiit forventer derfor, at kogeanbefalinger fremadrettet kan ophæves hurtigere efter udbedring, da vandprøvetagning kan udføres og behandles hurtigere end hidtil.

Som grafen for kogepåbudsdøgn indikerer, så har udviklingen fra 2014 og frem til 2019 været faldende. Fra 2019 og frem til 2021 har denne udvikling været stigende, hvilket i høj grad skyldes, at flere af landets vandværker har haft og fortsat har et stigende behov for renovation eller udskiftning.

Kogepåbudsdøgn





## Dokumenteret drikkevandssikkerhed (DDS)

Nukissiorfiit har altid arbejdet på at sikre rent vand til hele Grønland, men der kom ekstra fokus på dette arbejde med Nukissiorfiits DDS-projekt i 2018 og sidenhen har samtlige byer i landet implementeret DDS. Arbejdet er fortsat i 2021, hvor flere bygder har fået implementeret DDS. Som følge af Covid-19 restriktioner i store dele af landet, har der dog i 2021 været begrænsede muligheder for at udrulle DDS i bygderne planmæssigt.

I løbet af 2021 er der lavet opstart og implementering af DDS i følgende bygder i fire af Nukissiorfiits seks distrikter:

### Distrikt Disko

Attu, Iginniarfik, Niaqornaarsuk, Ikerasaarsuk, Akunnaaq, Kitsissuarsuit og Ikamiut

### Distrikt Ilulissat

Ilimanaq

### Distrikt Kujalleq

Ammassivik, Alluitsup Paa, Tasiusaq, Igaliku, Qassiarsuk, Saarloq og Eqalugaarsuit

### Distrikt Avannaq

Qaarsut, Ikerasak, Saattut, Ukkusissat

Nogle bygder er allerede godt i gang med at indkøre DDS-retningslinjerne og processer, mens andre er i de mere begyndende faser.

## Bygdevandværker

Nukissiorfiit ser det som et nødvendigt fokusområde at modernisere vandværker i både byer og bygder, for altid at sikre rent vand til alle vores kunder.

I løbet af 2021 blev der færdiggjort to nye standard bygdevandværker; et i Itilleq ved Sisimiut, og et i Ikerasak ved Uummannaq. Begge anlæg var gamle, udtjente og gav i perioder anledning til nedbrud eller ringe drikkevandskvalitet.

Nukissiorfiit har en målsætning om at etablere op til fem standard bygdevandværker om året. Dette har i de seneste år været svært at indfri, idet de økonomiske rammer for etablering af vandværker ikke er tilstrækkelige til at nå denne målsætning.

## Forventninger på vandforsyningsområdet i 2022

Nukissiorfiit forventer i løbet af 2022 at komme længere med implementeringen af DDS i landets bygder. Dette er indskrevet som et mål i Nukissiorfiits strategi, der har en målsætning om, at DDS skal være udrullet på alle landets vandværker inden 2025. Nukissiorfiit forventer, at vandforsyningen sikres yderligere ved at etablere fem nye bygdevandværker. Dette vil kræve økonomiske midler – et generelt kriterie for at Nukissiorfiit kan opretholde tilfredsstillende standard på rent drikkevand til alle kunder.



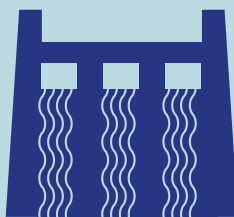
## Verdensmål 7 Bæredygtig energi

Nukissiorfiit har en målsætning om, at samtlige byer og bygder i Grønland skal forsynes med bæredygtig energi. Nukissiorfiit forsyner i 2021 med 70% vedvarende energi, hvoraf langt hovedparten stammer fra vandkraft.

### Vandkraftværker – landets vigtigste energikilde

Med godkendelse af lovforslaget omkring udvidelse af vandkraftværket i Nuuk, samt etablering af nyt vandkraftværk i Qasigannuit og Aasiat anslås Nukissiorfiits andel af vedvarende energi at stige fra 70% til 90%. Hertil anslås investeringerne at nedbringe Nukissiorfiits årlige CO<sub>2</sub>-udledning med 114.000 tons fra 2030 og frem.

**Nukissiorfiit 5 vandkraftværker leverede i 2021  
435 mio. kWh.**



**Vandkraft**  
Nuuk, Tasiilaq, Narsaq,  
Qaqortoq, Sisimiut og  
Ilulissat

### Mikrovandkraftværker

I tråd med Nukissiorfiits strategiske målsætning om at styrke den grønne omstilling, arbejdes der på at finde egnede bæredygtige løsninger til de mindre bosteder. Én af mulighederne der kigges på, er at bruge vores viden om vandkraft til at udvide denne kompetence til også at inkludere mikrovandkraft. I 2021 arbejdede Nukissiorfiit videre med de nødvendige forundersøgelser i Kulusuk og Narsarmijit, herunder afdækning af egnede løsningsmuligheder i de to steder, opstilling af måleudstyr samt geotekniske forundersøgelser af undergrunden. Nukissiorfiit forventer at disse bæredygtige løsninger kan blive realiseret til år 2025.

### Forventninger til vandkraft i 2022

I 2022 forventer Nukissiorfiit, at de hydrologiske forundersøgelserne ved Maniitsoq og Paamiut fortsætter. De data der bliver indsamlet her, er en del af grundlaget for, at der i fremtiden kan tages en beslutning, om at bygge vandkraftværker ved de byer. Mulighederne for at udvide vandkraftpotentialerne i Sydgrønland og Tasiilaq undersøges ligeledes.



### Solceller

Nuuk, Uummannaq,  
Atammik, Kangerluk,  
Saqqaaq og Qeqertaaq

### Solcelleanlæg

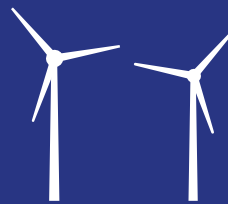
I 2021 har Nukissiorfiit igen udvidet på solcellekapaciteten, og har etableret solceller i følgende fire steder:

Qeqertaaq, 48,75 kwp  
Ittoqqortoormiit, 58,5 kwp  
Eqalugaarsuit, 60 kwp  
Qeqertarsuatsiaat, 97,5 kwp

Nukissiorfiit har dermed udbygget solcellekapaciteten med hele 81% i 2021.

### Nukissiorfiits solcelleanlæg i Grønland

Ammassivik	Ikerasaarsuk
Eqalugaarsuit	Qeqertaaq
Igaliku	Saqqaaq
Qeqertarsuatsiaat	Kangerluk
Nuuk	Uummannaq
Atammik	Ittoqqortoormiit
Kangaatsiaq	



### Vindenergi

Nukissiorfiit opstillede i efteråret 2018 to testvindmøller ved Sisimiut. Disse testvindmøller har givet værdifulde erfaringer om, hvilke type vindmøller der er egnet til det grønlandske klima. Begge vindmøller har produceret strøm med en spidsbelastning på op mod 40 kW, og kan med denne effekt spare Nukissiorfiit for brugen af 13.000 liter diesel om året. **I 2021 har Nukissiorfiits testvindmøller bidraget med 33.274 kWh til energiforsyningen i Sisimiut.** På baggrund af denne viden forventer Nukissiorfiit i foråret 2022 at opstille en tredje mindre vindmølle i enten Ammassivik eller Eqalugaarsuit på 6 kW. Det forventes også, at afgørende undersøgelser udføres for at kunne opstille en større vindmølle på 15 kW i Sydgrønland.



## Verdensmål 13 Klimasindsats

Nukissiorfiit har en målsætning om, at samtlige byer og bygder i Grønland skal forsynes med bæredygtig energi. Nukissiorfiit forsyner i 2021 med 70% vedvarende energi, hvoraf langt hovedparten stammer fra vandkraft.

Nukissiorfiits arbejde med at forsyne byerne og bygderne er præget af, at hver by har ø-drift. Det betyder at byer og bygder forsynes individuelt, og med hver sin energikilde. Det betyder

også, at CO<sub>2</sub>-udledningen i de enkelte byer og bygder er meget varierende, hvor specielt vandkraftbyerne har en meget lav CO<sub>2</sub>-udledning pr. kWh, og byer med dieseldrevne generatorer har en højere CO<sub>2</sub>-udledning. Som nedenstående tabel viser, så er vandkraft den klart bedste løsning til at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen i landet. Nedenstående tabel gør det muligt for virksomheder og enkeltpersoner at beregne den del af CO<sub>2</sub>-udledningen der stammer fra Nukissiorfiit.

	 <b>El</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh	 <b>Varme</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh
<b>Nanortalik</b>	0,8578	
Aappilattoq	1,3433	
Narsarmijit	0,9934	
Tasiusaq	0,7485	
Ammassivik	0,9557	
Alluitsup Paa	1,1597	
<b>Qaqortoq</b>	0,0830	0,1790
Saarloq	1,1222	
Eqalugaarsuit	0,9223	
Qassimiut	0,8715	
<b>Narsaq</b>	0,0520	
Igaliku	0,2859	
Qassiarsuk	0,5245	
<b>Paamiut</b>	0,7989	0,1877
Arsuk	0,9943	
<b>Nuuk</b>	0,0070	0,0148
Qeqertarsuatsiaat	0,6712	
Kapisillit	0,5797	
<b>Maniitsoq</b>	0,7646	0,1667
Atammik	0,7878	
Napasoaq	0,7488	
Kangaamiut	0,8053	
<b>Sisimiut</b>	0,0117	0,1119
Itilleq	1,5281	
Sarfannguut	0,7881	
<b>Tasiilaq</b>	0,0516	
Sermiligaaq	0,7220	
Isortoq	1,3646	
Kulusuk	0,6111	
Tiniteqilaaq	0,7249	
Kuummiut	0,7832	
<b>Ittoqqortoormiit</b>	0,9535	

<i>Fortsat</i>	 <b>El</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh	 <b>Varme</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh
<b>Kangaatsiaq</b>	0,7056	
Attu	0,8957	
Iginniarfik	1,2533	
Niaqornaarsuk	0,8768	
Ikerasaarsuk	2,0545	
<b>Aasiaat</b>	0,8088	0,2349
Akunnaaq	0,6736	
Kitsissuarsuit	1,2491	
<b>Qasigiannguut</b>	0,7858	0,1483
Ikamiut	0,9812	
<b>Qeqertarsuaq</b>	0,8401	
Kangerluk	1,3069	
<b>Ilulissat</b>	0,0041	0,0038
Oqaatsut	1,7658	
Qeqertaq	0,8724	
Saqqaaq	0,9749	
Ilimanaq	0,9344	
<b>Uummannaq</b>	0,8095	
Niaqornat	1,1860	
Qaarsut	1,0602	
Ikerasak	0,7919	
Saattut	0,9745	
Ukkusissat	0,7068	
<b>Upernavik</b>	0,8243	
Upernavik Kujalleq	0,9875	
Kangersuatsiaq	1,6029	
Aappilattoq	0,5548	
Nutaarmiut	1,5514	
Tasiusaq	0,8326	
Nuussuaq	1,4076	0,2266
Kullorsuaq	0,8668	
Naajaat	0,3634	
Innaarsuit	0,8323	
<b>Qaanaaq</b>	0,8953	0,107
Savissivik	1,5725	
Siorapaluk	0,6717	



**1.600**  
ture fra Kangerlussuaq til København

Figur 8

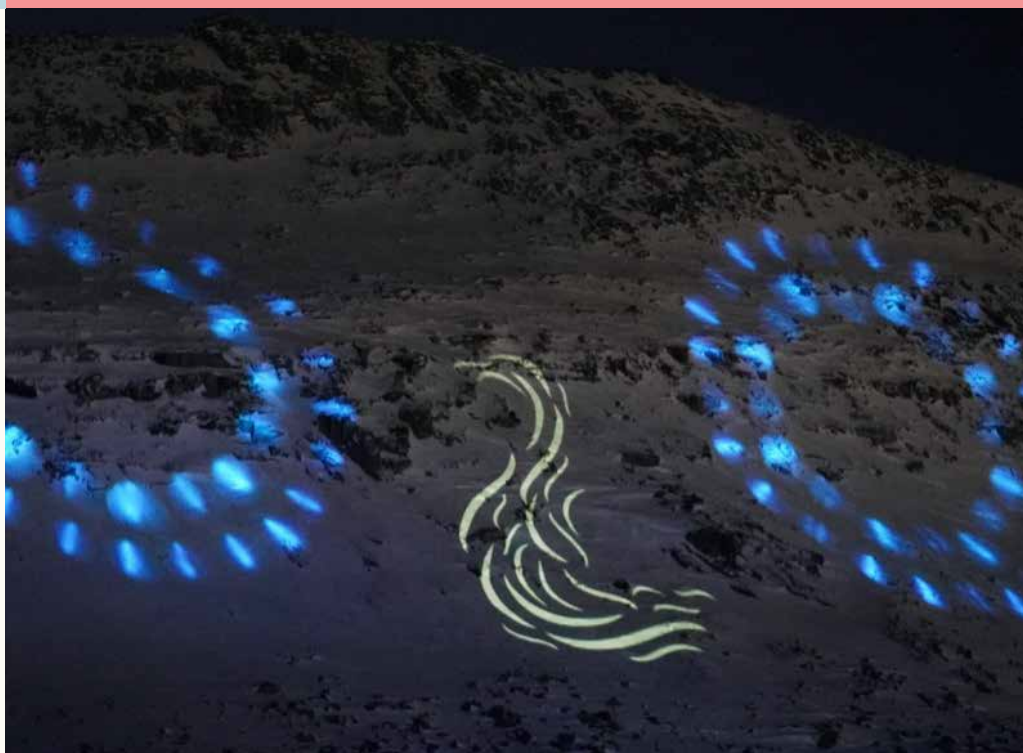
Nukissiorfiits vandkraftværker har i 2021 skånet miljøet for 172.000 tons CO<sub>2</sub>. Det svarer til 1600 atlantture med Norsaaq.

”I fællesskab løfter vi infrastrukturen på forskellige vis. Via strøm, luft, vand, kommunikation, logistik og tæt samarbejde. I denne særlige tid er det vigtigt at vi følger myndighedernes anbefalinger om at holde afstand, og derfor vil vi som virksomheder gerne give jer denne gave i form af et lysshow, som kan nydes af alle på afstand.”

### Lysshow på Ukkusissat

På grund af Covid-19 blev Kulturnatten 2021 aflyst. En række store virksomheder i Nuuk – Royal Arctic Line, Air Greenland, TUSASS, Nukissiorfiit samt Mittarfeqarfiit – indgik herefter i et samarbejde for at markere den populære uge med et stort lysshow på Ukkusissaq. Lysshowet blev skabt i samarbejde med teaterteknikeren Naleraq Eugenius.

”I fællesskab løfter vi infrastrukturen på forskellige vis. Via strøm, luft, vand, kommunikation, logistik og tæt samarbejde. I denne særlige tid er det vigtigt at vi følger myndighedernes anbefalinger om at holde afstand, og derfor vil vi som virksomheder gerne give jer denne gave i form af et lysshow, som kan nydes af alle på afstand.”



### Hurtigladerne til elbilerne i Grønland

Nukissiorfiit indgik i 2021 i et partnerskab med Kommuneqarfik Sermersooq om fælles mål om et mere bæredygtigt samfund, og en bedre udnyttelse af den grønne energi fra vandkraftværket ved Utoqqarmiut Kangerluarsunnguut. Nukissiorfiit arbejder via initiativet Nukissalik for et lade-netværk, som skal gøre det mere attraktivt at have elbiler i Grønland, og for at sikre en effektiv og bæredygtig udrulning af ladenettet, har et partnerskab med Kommuneqarfik Sermersooq været af afgørende betydning. Ud over de fem ladestandere i Nuuk, har Nukissiorfiit i år 2021 opstillet 35 ladestandere, fordelt i vandkraftbyerne Qaqortoq, Nuuk, Ilulissat og Sisimiut. Hertil har Nukissalik 492 aktive kunder på landsbasis, og næste skridt for initiativet er, at udbygge ladenetværket i alle vandkraftbyer i 2022.

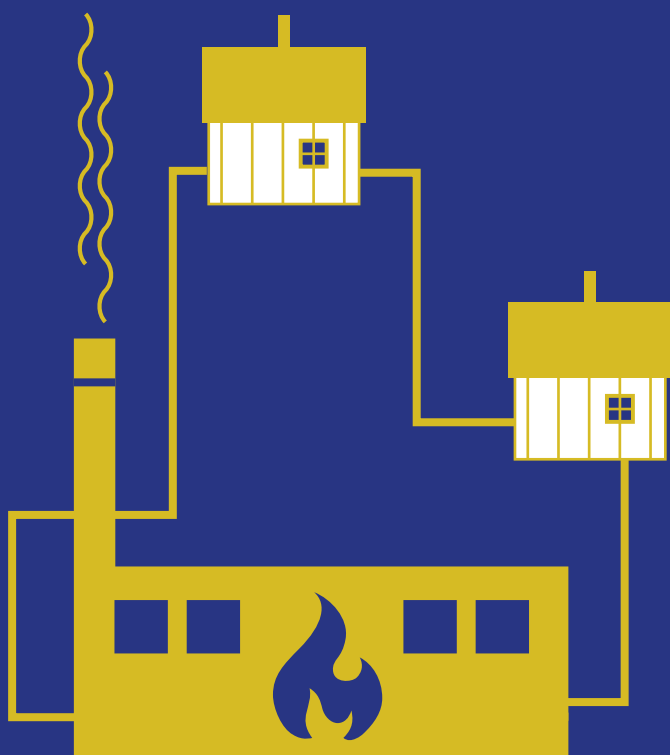
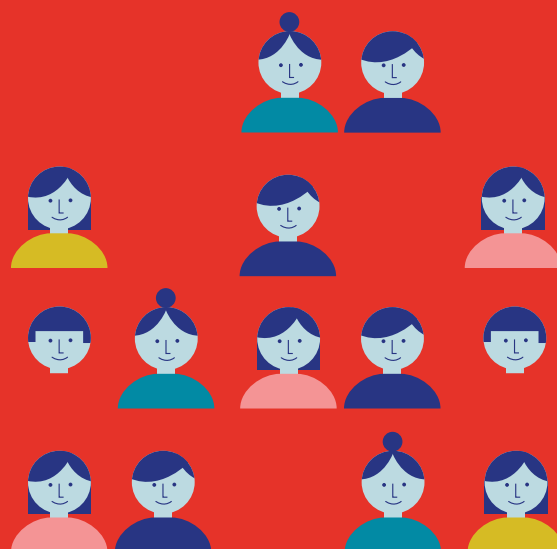
# MEEQQAT PISINNAATITAAFFII

NAALAKSIORFIIT PEQATIGIIT MEEQQAP PISINNAATITAAFFII  
PILLIQAQATIGIISUTAAT



## Silasisa – klimaугe for folkeskoleklasser i hele Grønland

Klimaet ændrer sig verden over, og specielt i Grønland kan klimæændringerne mærkes. De kommende generationer skal overtage en verden, hvor bevidsthed omkring konsekvenserne ved at udlede CO<sub>2</sub> er vigtigere end nogensinde før. Netop derfor indgik Nukissiorfiit et samarbejde med UNICEF Grønland, Naturinstituttet, undervisere og lærerseminariet, og samarbejdet udmøntede sig i en klimauge i landets 8.-10. klasser i folkeskolen. I klimaugen kunne børnene få undervisning i, hvilke konsekvenser der ved stigende temperaturer i Arktis, og hvordan bæredygtige løsninger såsom vandkraftværker, kan nedsætte CO<sub>2</sub>-udledning. Klimaugen forventes at kunne gentages i år 2022, hvor Nukissiorfiit igen kan bidrage med viden om bæredygtige løsninger, til gavn for samfundet.



## Bedre udnyttelse af affaldsvarme

Nukissiorfiit har i 2021 indgået partnerskab med det fælleskommunale affaldsselskab ESANI A/S for bedre udnyttelse af affald i Grønland. Partnerskabet baner vejen for, at affald i 2023 og 2024 centraliseres i moderne forbrændingsanlæg i byerne Nuuk og Sisimiut. Affald fra kysten skal herefter sejles til de to byer, hvor det udnyttes for at nedbringe brugen af fossile brændsler. De nye moderne forbrændingsanlæg vil have en daglig kapacitet på 60 tons affald.

## Vores arbejde for den gode arbejdsplads

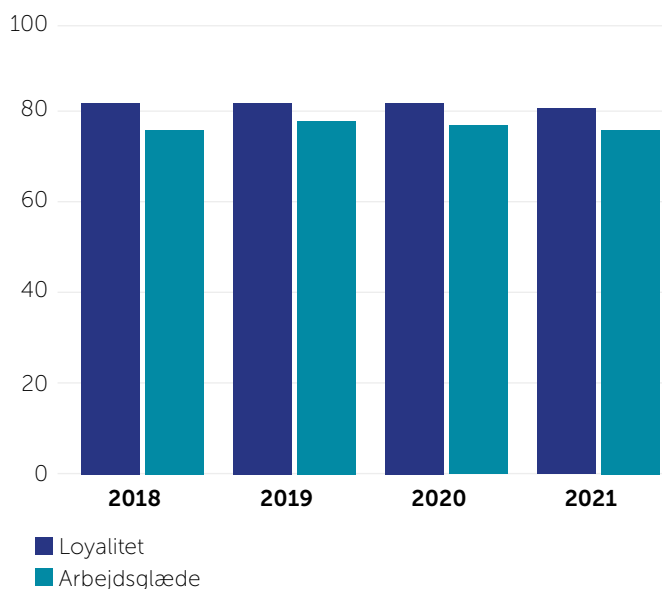
Nukissiorfiit har et fokus på at skabe de bedste rammer for de ansatte, og Nukissiorfiits HR-afdeling arbejder kontinuerligt for at øge medarbejdertilfredsheden. Nukissiorfiit gennemfører en årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) for at kunne monitorere medarbejdernes tilfredshed, og på denne måde målrette indsatsområderne. Det har stor betydning for enhver virksomhed, at medarbejdere trives og er glade for at gå på arbejde. Det medvirker til at fremme engagementet og øge produktionen i virksomheden.

### MTU 2021

Medarbejdertilfredsheden i Nukissiorfiit har de seneste år ligget i top. Der ses dog at arbejdsglæden og loyaliteten er faldende de seneste år. Af nedenstående graf fremgår resultatet af trivselsundersøgelsens overordnede segmenteringer de seneste 4 år:

Figur 9

Udvikling i arbejdsglæde og loyalitet i Nukissiorfiit i 2018-2021



Selvom tilbagegangen i arbejdsglæde og loyalitet er i begrænset omfang, optager det naturligvis ledelsen i Nukissiorfiit. Derfor sættes nu yderligere fokus på arbejdet med handlingsplanerne for 2022, hvor organisationens ledere skal sikre indflydelse og involvering af medarbejderne, i kortlægningen af konkrete indsatser og handlinger.

Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen (MTU) i 2021 viste også at samarbejdet i Nukissiorfiit er en af styrkerne. Her scorer medarbejderne virksomheden højt, både i oplevelse og betydning. Det har været af stor betydning for direktionen i Nukissiorfiit, at sikre en sammenhængskraft i organisationen både på tværs af distrikter, faggrupper og opgaveløsninger.

Fokus på intern formidling og kommunikation, forventes at intensiveres og forhåbentlig forbedres, gennem en række tiltag i år 2022, herunder en ny og optimeret kommunikationsstrategi.

## Ledelsesudvikling i Nukissiorfiit

Kompetenceudvikling er generelt et fokusområde for Nukissiorfiit. Ledelsesudvikling er på dagsordenen, og der har været gennemført særlige ledelsesudviklingsforløb for distriktschefer og afdelingschefer i henholdsvis 2019 og 2020.

I 2021 gennemførte Nukissiorfiit det første af i alt tre udviklingsforløb for kystens godt 45 teamledere. Det første modul med overskriften "Personaleledelse", sætter fokus på regler og rammer for god og ordentlig personaleledelse. Udviklingsforløbet følges op med modul 2 "Daglig effektiv ledelse" og modul 3 "Strategisk ledelse" der er planlagt til gennemførelse henholdsvis efteråret 2022 og foråret 2023.

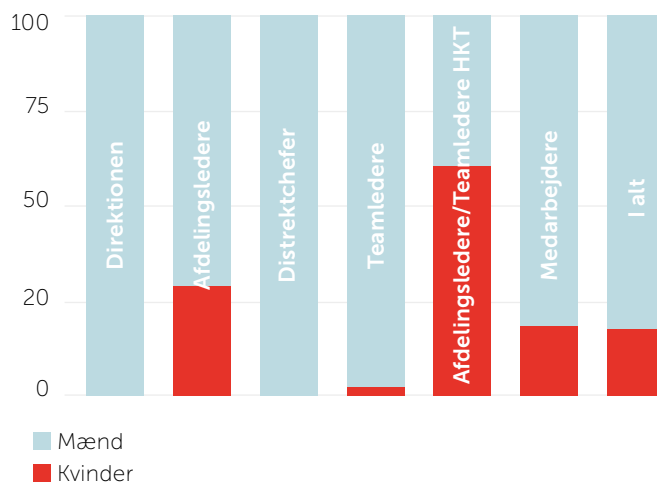
Det er HR som i tæt samarbejde med distriktschefer og direktionen har sammensat udviklingsprogrammet. Udviklingsforløbet vil på sigt, og i en tilpasset version, tilbydes hovedkontorets afdelingsledere/teamledere.

## Ligestilling i Nukissiorfiit

Nukissiorfiit har ligestillingspolitik. Kvinder og mænd behandles lige ved både interne og eksterne rekrutteringer og der er ligestilling ved lønfastsættelse og efterfølgende personaleudvikling. Nukissiorfiit anbefaler ved stillingsoplag alle uanset køn, alder, forskellig etnicitet mm., at søge relevante ledige stillinger. Nukissiorfiit ønsker en personalesammensætning der afspejler det omgivende samfund og samtidig fremmer mangfoldighed.

Figur 10

Kønsdiversitet i Nukissiorfiit



## Særlig sygefraværsindsats i Nukissiorfiit

I december 2020 besluttede direktionen i Nukissiorfiit at følge anbefalinger fra HR om en styrket sygefraværsindsats. I december 2020 udgjorde sygefraværet i Nukissiorfiit 4,2%. I juni 2021 udmøntede sygefraværsindsatserne sig i et fald til 3,6% på landsplan. Nukissiorfiit har i perioden fra 1. januar 2021 til nu iværksat en række tiltag, for at nedbringe sygefraværet, hvilket indtil videre har vist positive resultater.

Det er målet at det samlede sygefravær for organisationen skal lande på 3,0% inden for en periode på 2-3 år.



# ÅRSREGNSKAB

Nukissiorfiit har i år 2021 præsteret et resultat på -138,3 mio. kr. mod -152,9 mio. kr. i år 2020.

Resultatet før Renter og afskrivninger (Indtjeningsbidraget) blev 229,9 mio. kr. og dermed 30,3 mio. kr. lavere end i år 2020.

Den primære omsætning blev 680,2 mio. kr. og dermed 25,7 mio. kr. lavere end i år 2020. Varmetarifferne blev nedsat pr. 1.9.2021, som følge af olieprisfald og ny beregning af effektiviteten af private oliefyr. Det har haft en negativ omsætningseffekt i størrelsesordenen 6,9 mio. kr. Et fald i varmeafsætningen på ca. 6% har tillige medført ca. 13 mio. kr. i reduceret omsætning. Årsagen skyldes det varmere klima i 2021. Herudover er det vandsalget til fiskeindustrien som har svigtet i forhold til året tidligere og endelige er der internt anvendt mindre el til specielt frostsikring af vandledninger.

Den sekundære omsætning er på samme niveau i årene 2020 og 2021. Servicekontrakten blev reduceret med 16,4 mio. kr. men det opvejes af større indtægter fra gadelys, debitorgebyrer, flere stikledningstilslutninger og egenproduktion på anlægsprojekter. I år 2020 blev der bevilget 7,9 mio. kr. ekstra til Østkysten som del forklaring til reduktionen fra 2020 til 2021.

Vareforbruget blev reduceret med 11,9 mio. kr. hvoraf de 12,2 mio. kr. kommer fra brændolien. Litter prisen blev primo maj måned nedsat med 15%. Nedsættelsen betød en reduktion i lagerbeholdningsværdien på ca. 3,6 mio. kr. Der er anvendt under 1% mere olie i år 2021 så den reducerede omkostning til olie skyldes alene prisreduktionen. Merforbruget trods faldende varmeafsætning skyldes havarier i Nuuk. Der er som anført under den primære omsætning reduceret i det interne elforbrug men det opvejes her af større vareforbrug ved salg af lagervarer.

På Løn- og personaleområdet er der stort set uændret forbrug. Det gælder såvel løn som personaleomkostninger. Der er dog anvendt flere ressourcer på rekrutteringsområdet som opvejes af tilsvarende mindre forbrug på kurser.

Kapacitetsomkostningerne blev 15,4 mio. kr. højere end året tidligere. Der er generelt store årlige variationer i hvor og til hvilke formål specielt reparations- og vedligeholdelsesomkostninger anvendes. Der er i 2021 anvendt betydeligt flere ressourcer på vedligehold af distributionsnet. Næsten en fordobling til godt 31 mio. kr. Herunder blandt andet inspektion og reparation på transmissionslinjen fra Qorlortorsuaq vandkraft for 3,1 mio. kr. Netstationer i Nuuk for 1,6 mio. kr., Ladestander til El-biler for 1,8 mio. kr., Distributionsnet på forskellige områder i Ilulissat for yderlig 1,1 mio. kr. i 2021, Distributionsnet i Maniitsoq har afstedkommet 1,1 mio. kr. mere i reparationsomkostninger som følge af at luftledninger er nedrevet af kranbiler, kortslutning af

kabelskab samt udskiftning af kabelstål som følge af tæring.

Eksponering af Nukissiorfiit har kostet i størrelsesordenen 1 mio. kr. yderlig i år 2021. Hele konsulentområdet har afstedkommet for godt 8 mio. kr. yderlig omkostning end året tidligere. Væsentligst er her at forprojektet til vindmølle ved Nanortalik for godt 4,1 mio. kr. er omkostningsført, diverse direktørrådgivning for 0,6 mio. kr.

Derimod har der fra 2020 til 2021 været stort mindre forbrug på væsentligst vedligehold af produktionsudstyr. Den samlede omkostning var her 11,9 mio. kr. lavere end i år 2020. Hensættelse og tab på debitorer blev reduceret med 0,8 mio. I 2020 blev foretaget en grundig debitoroprydning som medførte en lidt højere tabsprocent end normalt. Fortsat fokus på området har givetvis tillige haft en positiv effekt på niveauet og debitormassen i øvrigt.

Af- ned/op skrivninger udgjorde netto 292,6 mio. kr. i år 2021 i år 2020 var beløbet 334,4 mio. kr. Nedskrivningen er netto faldet med 48,9 mio. kr. i forhold til år 2020. Nedskrivning på igangværende anlægsprojekter implementeret i 2021. Afskrivningerne i 2021 er således på niveau med 2020 afskrivningerne.

Renteomkostningen var 75,6 mio. kr. og det var 3,1 mio. kr. lavere end året tidligere. Netto lånebeløbet blev reduceret men væsentligst optages nye lån til lavere rente end gennemsnittet for de gamle lån som afdrages.

Debitormassen var 123,6 mio. kr. mod 140,5 mio. kr. i år 2020. Den primære omsætning var ca. 6,5 mio. kr. mindre i årets sidste måned. Den omtalte debitor oprydning i år 2020 og fokus på debitoropfølgning har ligeledes haft effekt på debitormassens størrelse.

De likvide midler var ultimo 2021 på 23,5 mio. kr. mod kr. 70,5 mio. kr. ultimo 2020. Indestående på kassekredit i Landskassen var imidlertid på 93,7 mio. kr. mod blot 0,1 mio. kr. ultimo 2020. Reelt er der tale om en likviditetsforøgelse på godt 46 mio. kr. som skyldes flere forhold men væsentligst forskydning i driftskapitalen.

Den samlede balance udgjorde 3,2 mia. kr. ved udgangen af 2021 mod 3,3 mia. kr. i 2020. Det er en ændring på -134 mio. kr. som primært skyldes at nedskrivningstesten har givet anledning til en netto nedskrivning på 157,3 mio. kr. i år 2021. Modsat effekt kommer fra det højere indestående på kassekredit i Landskassen. Nettogælden til Landskassen udgjorde ultimo 1,5 mia. kr. og kun marginalt mindre end år 2020. Egenkapitalen er reduceret, primært som følge af nedskrivningen og udgør herefter 1,5 mia. kr.



# ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflægning for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder. Bekendtgørelsen pålægger Nukissiorfiit at aflægge regnskab efter den danske årsregnskabslov, herunder primært bestemmelserne for regnskabsklasse C-virksomheder. Det sker under hensynstagen til, at Nukissiorfiit er en offentlig forsyningsvirksomhed underlagt politisk prisregulering

## Regnskabsklasse

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor) med de tilpasninger, der følger af, at virksomheden er en nettostyret virksomhed som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret i landstingsforordning nr. 12 af 3. november 1994 om elektriske stærkstrømsanlæg og elektrisk materiel og landstingsforordning nr. 14 af 6. november 1997 om energiforsyning.

Redegørelse for afvigelser i forhold til årsregnskabslovens bestemmelser jævnfør Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflægning for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder § 5.

Virksomheden er ikke et kapitalsekskab. Egenkapitalen kan derfor ikke opdeles i selskabskapital og overført resultat, hvorfor der ikke er udarbejdet en egenkapitalopgørelse.

Virksomheden er ikke skattepligtig, hvorfor de oplysninger, der sædvanligvis ville indgå i regnskabet herom ikke er indarbejdet.

Nedskrivningsbehovet er beregnet bosted for bosted samt produkt for produkt som forskellen mellem en vægtet salgspris og en beregnet kostpris. Der er ikke foretaget en egentlig tilbagediskontering af fremtidige betalingsstrømme med indregning af en intern rente. Det er virksomhedens opfattelse at den anvendte beregningsmetode giver det mest retvisende billede af de økonomiske resultater på de enkelte bosteder under hensyntagen til virksomhedens karakter og styringsbehov.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Eksterne omkostninger indregnes i det regnskabsår de vedrører.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på markant værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

## Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter primært omsætning, som udgøres af det til kunderne fakturerede salg af el, vand og varme.

Nukissiorfiits primæromsætning, som består af salg af el, vand og varme, opgøres først og fremmest ud fra fjernaflæsning af forbrugsmålere.

I det netforbindelsen til målerne kan være ustabile, og der ikke altid kan indhentes aflæsningsresultater fra enkelte målere, bliver forbruget på disse målere skønnet ud fra tidligere forbrug. Det korrekte aflæsningsresultat kommer med i omsætningen når der igen opnås forbindelse til målerne.

Det vurderes ikke at denne usikkerhed påvirker årsregnskabet i væsentligt.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter blandt andet servicekontraktbetalinger, gebyrer samt øvrig omsætning.

## Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder direkte omkostninger vedrørende driften af anlæg, lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter. Renteudgifter vedrører primært betalinger til Grønlands Selvstyre og indregnes på tilskrivningstidspunktet.

### Materielle og immaterielle anlægsaktiver

Bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Hovedprincippet for aktivering af anlæg er, at anlæggene aktiveres i den måned, hvor de tages i brug, hvorefter afskrivningen påbegyndes.

Egenproduktion opgøres til kostpris inklusive IPO. Anlæg, som har karakter af forsøgsprojekt, og som på ibrugtagningstidspunktet for anlægsinvesteringen ikke er rentable, omkostningsføres.

For rullende materiel og inventar påbegyndes afskrivningen måneden efter anskaffelsen.

Bygninger og maskiner afskrives i henhold til forventede brugstider.

IT-anskaffelser omkostningsføres som hovedregel, medmindre de indgår i et større samlet IT-projekt med en forventet flerårig brugstid, og indregnes da som immaterielle anlægsaktiver.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og anlæg inkl. distributionsnet	5-80 år
Rullende materiel og maskiner	4-10 år
IT-projekter og ERP-software	3-5 år

Aktiver med en anskaffelsesværdi på under 50.000 kr. pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Nedskrivningstest

Nedskrivningstest foretages på alle virksomhedens bygninger og anlæg pr. lokalitet og pr. produktsegment for at identificere de anlæg, som kan give anledning til regulering. I beregningerne inddrages samtlige af virksomhedens omkostninger og hele virksomhedens omsætning. Der korrigeres alene for eventuelle strukturelle ændringer samt helt særlige begivenheder, som ikke har vedvarende karakter.

Udgangspunktet for beregning af reguleringer sker efter "Selvstyrets bekendtgørelse nr. 22 af 22. december 2017 om fastlæggelse af priser for el, vand og kollektiv varme m.v." kapitel 3-7 om beregning af Nukissiorfiits enhedsomkostninger og fordelingsregnskab.

Enhedsomkostningerne pr. anlæg og produktsegment sammenholdes med anlæggets evne til at generere omsætning ud fra de aktuelle vægtede gennemsnitstariffer. De vægtede gennemsnitstariffer korrigeres ligeledes for eventuelle strukturelle ændringer så som ændring i servicekontraktbetaling, der indregnes som en tarifforhøjelse.

Herefter fremkommer et regnskab, som er lokalitetsbestemt og segmentopdelt, og som viser, hvor Nukissiorfiit har overskud eller underskud ud fra indeværende årsregnskab. Fordelingsregnskabet er vedlagt som bilag.

Herved sikres et fokus på virksomhedens anlægsaktivmasse set over for virksomhedens strukturelle indtjeningssevne og strukturelle omkostningsniveau.

Nedskrivninger på anlæg under udførelse foretages løbende med afsæt i en vurdering af, hvorvidt det færdige anlæg må forventes at blive nedskrevet.

### Behandling af nedskrivninger

Underskud, vurderet som havende vedvarende karakter, vil foranledige en ny nedskrivning af anlægsaktiver på underskudsgivende lokaliteter og tilmed påvirke resultatet.

### **Behandling af tilbageførelse af nedskrivninger**

Overskud konstateret ved ny nedskrivningstest vil resultere i, at aktiver, der er reguleret ved tidligere års nedskrivningstests, og som nu indikerer en højere værdi end den bogførte, vil få tilbageført foretagne nedskrivninger, indtil den regnskabsmæssige værdi, som aktivet ville have haft, såfremt nedskrivning ikke var foretaget, opnås.

Tilbageførelser af nedskrevne anlægsinvesteringer tilbageføres over resultatopgørelsen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger værdiansættes til kostpris opgjort efter gennemsnitsprincippet tillagt fragtomkostninger, dog undtaget lagre af gasolie. Sidstnævnte lagre værdiansættes til kostprisen. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere end anskaffelsesprisen.

Gasolie og reservedele indgår i lagerværdien, jf. note til varebeholdning.

### **Tilgodehavender fra salg**

Tilgodehavender fra salg værdiansættes til pålydende værdi med fradrag for hensættelse, der skal imødegå af tab. Hensættelse til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Fast kapitalindskud**

Fast kapitalindskud er et historisk opgjort beløb, der har til formål at signalere en basiskapital.

### **Regulering af anlægsværdier**

Omfatter ikke realiserede værdireguleringer af virksomhedens anlægsaktiver. I 1998 overgik virksomheden fra udgiftsbaserede til omkostningsbaserede regnskabsprincipper. I forbindelse hermed blev værdien af virksomhedens anlægsaktiver opgjort som værdien af tidligere års anlægsudgifter med fradrag af beregnede akkumulerede afskrivninger. Efterfølgende er der foretaget andre værdireguleringer af virksomhedens anlægsaktiver med modpost på denne egenkapitalpost.

I 2018 blev der foretaget en nedskrivningstest i forbindelse med virksomhedens overgang til målingsprincipper, der i vid ud-

strækning svarer til principperne ifølge årsregnskabsloven. Da der var tale om en regulering i forbindelse med et principskifte blev værdireguleringen ligeledes posteret på denne egenkapitalpost.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt ikke-resultatførte driftsbevillinger fra Grønlands Selvstyre. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og ændring i trækningens retten hos Grønlands Selvstyre. Likvider omfatter virksomhedens indeståender i bank samt kontante kassebeholdninger.

### **Nøgletal**

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens vejledning "Anbefaling og Nøgletal". Der henvises til oversigt over hoved- og nøgletal vedrørende formelen for beregning af de enkelte nøgletal.

Formler til nøgletal:

**Afkastningsgrad: Driftsresultat i % af balancesum**

**Soliditet: Egenkapital i % af balancesummen**

# RESULTATOPGØRELSE

(1.000 kr.)

Note	2021	2020
1 Nettoomsætning	680.238	705.760
2 Andre driftsindtægter	107.461	112.055
<b>Omsætning i alt</b>	<b>787.699</b>	<b>817.815</b>
Forbrug af råvarer og hjælpematerialer	(184.867)	(196.664)
Andre eksterne omkostninger	(179.191)	(163.774)
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>423.641</b>	<b>457.377</b>
3 Personaleomkostninger	(193.759)	(197.205)
4 Afskrivninger og nedskrivninger på aktiver	(292.569)	(334.401)
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>(67.687)</b>	<b>(74.229)</b>
Finansielle indtægter	15	14
5 Finansielle omkostninger	(75.578)	(78.660)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>(138.250)</b>	<b>(152.875)</b>
<b>Overført resultat</b>	<b>(138.250)</b>	<b>(152.875)</b>

# BALANCE

## Aktiver

(1.000 kr.)

Note		2021	2020
	Anlægsaktiver		
	<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
6	Software	5.441	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.441</b>	<b>0</b>
	<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
7	Bygninger og anlæg	2.764.773	2.861.405
8	Anlæg under opførelse	64.645	130.178
9	Transportmidler og inventar	15.586	15.426
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.845.004</b>	<b>3.007.009</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.845.004</b>	<b>3.007.009</b>
	Omsætningaktiver		
	Varebeholdninger		
10	Lagre	75.310	81.907
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>75.310</b>	<b>81.907</b>

# BALANCE

## Aktiver

(1.000 kr.)

Note		2021	2020
<b>Tilgodehavender</b>			
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	123.631	140.511
	Tilgodehavende i Landskassen	93.730	57
12	Andre tilgodehavender	485	61
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>217.846</b>	<b>140.629</b>
Likvide beholdninger			
	Likvider	23.351	70.458
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>316.507</b>	<b>292.994</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.166.952</b>	<b>3.300.003</b>

# BALANCE

## Passiver

(1.000 kr.)

Note	2021	2020	
<b>Egenkapital</b>			
	Fast kapitalindskud	37.160	37.160
13	Regulering af anlægsværdier	1.314.768	1.314.768
14	Overført resultat	112.310	250.560
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.464.238</b>	<b>1.602.488</b>
Gældsforpligtelser			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
15	Langfristet gæld	1.547.000	1.557.672
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.547.000</b>	<b>1.557.672</b>
Kortfristede gældsforpligtelser			
15	Kortfristet del af langfristet gæld	70.670	70.200
	Øvrig gæld til Landskassen	0	0
	Skyldige feriepenge og løn	23.299	22.428
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.098	34.108
	Anden gæld	30.647	13.107
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>155.714</b>	<b>139.843</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>3.166.952</b>	<b>3.300.003</b>
16	Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser		

# PENGESTRØMS- OPGØRELSE

(1.000 kr.)

Note	2021	2020
Årets resultat	(138.250)	(152.875)
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	292.569	334.401
Ændring i driftskapital	<b>38.455</b>	<b>(33.773)</b>
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>	<b>192.774</b>	<b>147.753</b>
Køb af anlægsaktiver	(136.051)	(115.861)
Salg af anlægsaktiver	43	541
<b>Investeringens likviditetsvirkning</b>	<b>(136.008)</b>	<b>(115.320)</b>
17 Optagne langfristede lån	60.000	98.100
17 Afdrag på langfristede lån	(70.200)	(69.870)
17 Ændring i trækingsretten	(93.673)	(3.705)
<b>Finansieringens likviditetsvirkning</b>	<b>(103.873)</b>	<b>24.525</b>
<b>Årets samlede likviditetsvirkning</b>	<b>(47.107)</b>	<b>56.958</b>
Likvide midler 1. januar	(70.458)	13.500
<b>Likvide midler 31. december</b>	<b>23.351</b>	<b>70.458</b>
<b>Likvide midler omfatter:</b>		
Kassebeholdning	0	1
Bankbeholdning	23.351	70.457
<b>Likvider i alt</b>	<b>23.351</b>	<b>70.458</b>



# NOTER

(1.000 kr.)

Note 1 Nettoomsætning	2021	2020
Salg af el	452.439	378.381
Salg af vand	79.248	82.116
Salg af varme	148.329	244.948
Salg af restvarme	222	315
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>680.238</b>	<b>705.760</b>
Note 2 Andre driftsindtægter		
<b>Varesalg og udlejning</b>	9.652	7.659
Målerleje	17.021	16.511
Gebyrer og tilslutningsbidrag	16.805	10.875
Vedligehold af gadebelysning, netto	5.805	2.451
Servicekontraktbetalinger	58.178	74.559
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>107.461</b>	<b>112.055</b>
Note 3 Personaleomkostninger		
Nukissiorfiit har ingen forpligtelser til løbende pensionsudbetalinger.		
Personaleomkostninger kan specificeres således:		
Gager og lønninger	187.870	186.355
Øvrige personaleomkostninger	14.975	15.779
Egenproduktion af anlægsopgaver	(9.085)	(4.929)
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>193.760</b>	<b>197.205</b>
Samlet løn til direktionen, herunder pension mm.	1.193	1.104
Nukissiorfiit har i 2021 beskæftiget månedslønnede og timelønnede, i et omfang svarende til 416 fuldtidsansatte mod 437 i 2020.		

# NOTER

(1.000 kr.)

Note 4 Afskrivninger og nedskrivninger på aktiver	2021	2020
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	31	483
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	135.255	128.203
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	157.328	206.225
Avance på afgangsførte anlægsaktiver	(45)	(510)
<b>Afskrivninger og nedskrivninger på aktiver i alt</b>	<b>292.569</b>	<b>334.401</b>
Note 5 Finansielle omkostninger		
Renter af anlægsgæld	75.127	78.390
Renteudgift Landskassen	0	35
Renteudgift banker	402	222
Diverse renteudgifter	39	13
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>75.578</b>	<b>78.660</b>
Note 6 Immaterielle anlægsaktiver		
<b>Anskaffelsessum</b>		
Primo	44.317	44.317
Årets tilgang	5.472	0
Årets afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>49.789</b>	<b>44.317</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivning primo	(44.317)	(43.833)
Årets afskrivninger	(31)	(484)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(44.348)</b>	<b>(44.317)</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>5.441</b>	<b>0</b>

(1.000 kr.)

Note 7 Bygninger og anlæg	2021	2020
<b>Anskaffelsessum</b>		
Primo	7.416.255	7.354.835
Årets tilgang	147.541	61.420
Årets afgang	(677)	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>7.563.119</b>	<b>7.416.255</b>
<b>Nedskrivninger</b>		
Nedskrivninger primo	(1.422.431)	(4.611.817)
Opskrivninger	7.485	384.201
Nedskrivninger	(122.925)	(206.225)
Tilbageførte nedskrivninger afgang aktiver	645	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.537.226)</b>	<b>(1.422.431)</b>
<b>Afskrivninger</b>		
Afskrivninger primo	(3.132.419)	(3.011.410)
Tilgang årets afskrivninger	(128.733)	(121.009)
Afgang årets afskrivninger	32	
Afskrivninger ultimo	<b>(3.261.120)</b>	<b>(3.132.419)</b>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.798.346)</b>	<b>(4.554.850)</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>2.764.773</b>	<b>2.861.405</b>
<b>Note 8 Anlæg under opførelse</b>		
<b>Anskaffelsessum</b>		
Primo	130.178	80.421
Årets tilgang	133.799	112.628
Årets afgang	(153.014)	(61.420)
Årets nedskrivninger	(41.889)	
Driftsførelse	(4.429)	(1.451)
Anskaffelsessum ultimo	64.645	130.178W
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>64.645</b>	<b>130.178</b>

# NOTER

(1.000 kr.)

Note 9 Transportmidler og inventar	2021	2020
<b>Anskaffelsessum</b>		
Primo	83.112	82.259
Årets tilgang	6.682	4.684
Årets afgang	(242)	(3.831)
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>89.552</b>	<b>83.112</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger primo	(67.686)	(64.294)
Årets afskrivninger	(6.522)	(7.193)
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	242	3.801
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(73.966)</b>	<b>(67.686)</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>15.586</b>	<b>15.426</b>
<b>Note 10 Varebeholdninger</b>		
Brændolie	21.478	27.775
Smøreolie	4.242	4.159
Reserve dele og hjælpematerialer	49.590	49.973
<b>I alt</b>	<b>73.310</b>	<b>81.907</b>

(1.000 kr.)

<b>Note 11 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
--	-------------	-------------

Bruttobeløbet på 130,6 mio. kr. er reguleret med 7,0 mio. kr til dækning af tab på dubiøse debitorer. Den tilsvarende regulering udgjorde ultimo 2020 6,8 mio. kr. Reguleringen er fratrukket debitorer med de ældste saldi.

**(Aldersfordeling 1.000 kr.)**

0-30 dage	116.154	124.430
30 dage - ½ år	6.274	11.774
½ - 1 år	1.203	4.307
Ældre	0	0
<b>I alt</b>	<b>123.631</b>	<b>140.511</b>

<b>Note 12 Andre tilgodehavender</b>
--------------------------------------

Posten "Andre tilgodehavender" består primært af betalte deposita.

<b>Note 13 Regulering af anlægsværdier</b>
--

1998	1.831.067	1.831.067
2004	742.294	742.294
2005	(36.438)	(36.438)
2006	7.851	7.851
2007	(14.594)	(14.594)
2008	4.683	4.682
2009	2.882	2.882
2011	(6.770)	(6.770)
2018	(1.216.206)	(1.216.206)
<b>I alt</b>	<b>1.314.768</b>	<b>1.314.768</b>

Reguleringer af anlægsværdier er udtryk for de værdireguleringer, der er foretaget af anlægsaktiverne over tid – og som ikke er driftsført.

# NOTER

(1.000 kr.)

Note 14 Overført resultat	2021	2020
Overført fra tidligere år	250.560	428.062
Korrektion til primo, nedskrivningsregulering afgangsførte anlæg	0	(24.627)
Overført årets resultat	(138.250)	(152.875)
<b>I alt</b>	<b>112.310</b>	<b>250.560</b>

## Note 15 Langfristet gæld, der forfalder efter 5 år

Virksomheden må ikke optage eksterne lån, men kan alene modtage lån fra Grønlands Selvstyre, hvilket reelt er udtryk for en organisationsintern finansiering. Den aftalte afviklingstakt indebærer, at langfristet gæld, der forfalder efter 5 år, udgør 1.295 mio. kr. I 2021 udgjorde beløbet 1.305 mio. kr.

## Note 16 Eventualforpligtelser/tilgodehavender og kontraktlige forpligtelser

Bohavetransportforpligtelser ved personalefratrædelse er ikke opgjort. Væsentlige kontraktlige forpligtelser: Der indgås løbende væsentlige kontraktlige forpligtelser vedrørende anlægsprojekter, der er finansieret over Finansloven, eller hvor der er givet tilladelse fra Selvstyret til at egenfinansiere anlægsprojekterne.




Nukissiorfiit er løbende involveret i fælles byggemodningsprojekter i samarbejde med kommuner, med aftaler omkring deling af fællesomkostninger. I disse sager kan der ske udskydelser eller fejl i udførslen, som kan få økonomisk påvirkning. Nukissiorfiit har en sag af denne type fra 2018, som henføres som en eventualforpligtelse på 5 mio. kr.

(1.000 kr.)

Note 17 Betalinger til og fra Landskassen	2021	2019
<b>Betalinger til Landskassen fra Nukissiorfiit</b>		
Afdrag på langfristede lån	70.200	69.870
Renter på anlægslån	75.127	78.390
Renter på trækningsret	0	35
<b>Positiv DAU-virkning i Landskassen</b>	<b>145.327</b>	<b>148.295</b>
Ændring af saldo på trækningsretten	93.673	3.705
<b>Positiv likviditetsvirkning i Landskassen</b>	<b>239.000</b>	<b>152.000</b>
<b>Betalinger fra Landskassen til Nukissiorfiit</b>		
Årets nettobevilling	(58.178)	(66.659)
Bevillinger til anlægsprojekter	0	(7.900)
Optagne langfristede lån	(60.000)	(98.100)
Landskassens andel af gadelys	(6.459)	(4.506)
<b>Negativ DAU-påvirkning i Landskassen</b>	<b>(124.637)</b>	<b>(177.165)</b>
Ændring af saldoen på trækningsretten	0	0
<b>Negativ likviditetsvirkning i Landskassen</b>	<b>(124.637)</b>	<b>(177.165)</b>
<b>Nukissiorfiits netto DAU-virkning i Landskassen</b>	<b>114.363</b>	<b>(28.870)</b>
<b>Nukissiorfiit netto likviditetspåvirkning i Landskassen</b>	<b>114.363</b>	<b>(25.165)</b>

# BILAG 1

Resultat pr. lokalitet og segment på el, vand og varme opgjort pr. by/bygd




(1.000 kr.)	 <b>El</b>	 <b>Vand</b>	 <b>Varme</b>	<b>Total</b>
<b>Nanortalik</b>	(15.546)	(3.103)	256	(18.394)
Aappilattoq	(1.464)	(503)		(1.967)
Narsarmijit	(1.119)	(1.042)		(2.161)
Tasiusaq	(739)	(865)		(1.604)
Ammassivik	(1.140)	(398)		(1.539)
Alluitsup Paa	(1.848)	(1.779)		(3.627)
<b>Qaqortoq</b>	(10.410)	(2.745)	(1.556)	(14.711)
Saarloq	(908)	(231)		(1.139)
Eqalugaarsuit	(1.507)	(779)		(2.286)
Qassimiut	(686)	(118)		(804)
<b>Narsaq</b>	5.511	(3.199)	(74)	2.237
Igaliku	(1.210)	(223)		(1.433)
Qassiarsuk	(318)	(945)		(1.264)
<b>Paamiut</b>	(6.629)	(1.071)	(946)	(8.646)
Arsuk	(1.675)	(769)		(2.444)
<b>Nuuk</b>	117.679	969	28.031	146.679
Qeqertarsuaasiaat	(1.618)	(1.418)	125	(2.910)
Kapisillit	(840)	(713)		(1.553)
<b>Maniitsoq</b>	(12.434)	(1.546)	1.429	(12.551)
Atammik	(1.406)	(1.424)		(2.830)
Napasoaq	(1.671)	(1.234)		(2.905)
Kangaamiut	(1.977)	(1.615)		(3.592)
<b>Sisimiut</b>	23.247	487	(6.012)	17.722
Itilleq	(1.921)	(395)		(2.316)
Sarfannguut	(1.498)	(942)		(2.440)
<b>Kangaatsiaq</b>	(2.882)	(2.375)		(5.257)
Attu	(1.199)	(1.371)		(2.570)
Iginniarfik	(1.259)	(530)		(1.790)
Niaqornaarsuk	(1.387)	(1.095)		(2.482)
Ikerasaarsuk	(1.677)	(518)		(2.196)
<b>Aasiaat</b>	(20.405)	(2.390)	2.666	(20.129)
Akunnaaq	(788)	(305)		(1.093)
Kitsissuarsuit	(1.256)	(454)		(1.710)
<b>Qasigiannguut</b>	(8.277)	(2.050)	1.439	(8.888)
Ikamiut	(928)	(981)		(1.909)

 Overskud





Fortsat

				
(1.000 kr.)	El	Vand	Varme	Total
<b>Ilulissat</b>	<b>13.199</b>	<b>2.245</b>	(9.934)	<b>5.510</b>
Oqaatsut	(1.286)	(485)		(1.771)
Qeqertaq	(1.676)	(544)		(2.220)
Saqqaq	(2.040)	(239)		(2.278)
Ilimanaq	(1.082)	(825)		(1.907)
<b>Qeqertarsuaq</b>	(5.610)	(1.443)		(7.054)
Kangerluk	(609)	(297)		(906)
<b>Uummannaq</b>	(10.950)	(2.788)	(164)	(13.903)
Niaqornat	(846)	(430)		(1.276)
Qaarsut	(1.124)	(930)		(2.054)
Ikerasak	(950)	(385)		(1.335)
Saattut	(1.247)	(667)		(1.913)
Ukkusissat	(839)	(469)		(1.308)
<b>Upernavik</b>	(10.632)	(4.164)	40	(14.756)
Upernavik Kujalleq	(1.652)	(215)		(1.867)
Kangersuatsiaq	(1.963)	(317)		(2.280)
Aappilattoq	(1.460)	(381)		(1.841)
Nutaarmiut	(897)			(897)
Tasiusaq	(1.736)	(789)		(2.524)
Nwuussuaq	(2.573)	(205)		(2.778)
Kullorsuaq	(1.613)	(1.716)		(3.329)
Naajaat	(761)			(761)
Innaarsuit	(1.688)	(219)		(1.907)
<b>Qaanaaq</b>	(5.434)	(2.978)	(1.847)	(10.259)
Savissivik	(1.296)	(295)		(1.591)
Siorapaluk	(444)	(780)		(1.224)
Qeqertaq	(550)			(550)
<b>Tasiilaq</b>	(3.227)	(2.053)	(177)	(5.456)
Sermiligaaq	(871)	(187)		(1.058)
Isortoq	(1.088)	(235)		(1.323)
Kulusuk	(604)	(397)		(1.001)
Tiniteqilaaq	(917)	(183)		(1.100)
Kuummiut	(1.600)	(542)		(2.141)
<b>Ittoqqortoormiit</b>	(3.713)	(1.272)		(4.985)
<b>TOTAL</b>	<b>(21.965)</b>	<b>(61.857)</b>	<b>13.276</b>	<b>(70.545)</b>



# BILAG 2

## Fordelingsregnskab

### **FORDELINGSREGNSKABET ER REVIDERET AF DELOITTE, DER HAR FORSYNET FORDELINGSREGNSKABET MED EN SÆRSKILT REVISIONSPÅTEGNING.**

Det fremgår af Nukissiorfiits årlige fordelingsregnskab, hvilke udgifter Nukissiorfiit har til produktion og levering af el, vand og varme på de enkelte lokaliteter. Enhedsomkostningerne for el, vand og varme angiver de samlede udgifter pr. enhed, dvs. pr. m<sup>3</sup> vand, pr. kWh el og pr. MWh varme. Enhedsomkostningerne omfatter udgifter til vareforbrug, personaleomkostninger, kapacitetsomkostninger, afskrivninger og renter.

Udgifterne er meget forskellige fra sted til sted. Det skyldes blandt andet, at produktionsformen varierer, og at afsætningen visse steder er meget lav, hvilket giver høje enhedsomkostninger. Der er en høj omkostningsfølsomhed ved beregningen af enhedsomkostninger de steder, hvor der afsættes relativt beskedne energi- og vandmængder.

Nukissiorfiit dimensionerer sine anlæg ud fra kundernes behov, udtrykt gennem den forventede lokale efterspørgsel fra de private husstande og erhvervslivet, herunder fiskeindustrien, som ofte er dimensionerende for anlæggenes størrelse. Helt generelt er der en positiv sammenhæng mellem enhedsomkostninger og efterspørgsel samt stordriftsfordele, hvilket betyder, at samfundet som oftest gavnes af fiskeindustriens store efterspørgsel, selvom det kan foranledige større anlæg, end det ville være tilfældet uden fiskeindustrien.

Nedskrivningen på 1,6 mia. kr. i 2018 har i sagens natur ændret markant på fordelingsregnskabet. For at bevare sammenhængen til de udgifter, der er afholdt til anlægsinvesteringer, og på den måde give et kostægte indblik i produktionsomkostningerne for hver lokalitet, opgøres enhedsomkostningerne med de ikke-nedskrevne værdier, således at de fulde oprindelige afskrivninger indgår i de viste enhedsomkostninger.

Kortet på næste side viser enhedsomkostningerne i byerne i 2021, mens tabellen viser enhedsomkostningerne for samtlige lokaliteter, der forsynes af Nukissiorfiit.

Fordelingsregnskabet beregnes ud fra de principper der fastlægges i Selvstyrets bekendtgørelse nr. 22 af 22. december 2017 om fastlæggelse af priser for el, vand og kollektiv varme m.v.

Fordelingsregnskabet 2021 er et uddrag af "Fordelingsregnskabet 2018-2021", som er revideret af Deloitte. Deloitte har forsynet "Fordelingsregnskabet 2018-2021" med en særskilt revisionspåtegning.









El	Vand	Varme
Kr./kWh	Kr./m <sub>3</sub>	Kr./MWh
1,65	20	680-740

Priser på el, vand og varme i 2021 for almindelige forbrugere.

# BILAG 2

## Produktionsomkostninger for hver lokalitet

							
	El	Vand	Varme		El	Vand	Varme
	kr./kWh	kr./m <sup>3</sup>	kr./MWh		kr./kWh	kr./m <sup>3</sup>	kr./MWh
<b>Nanortalik</b>	6,87	66,77	354,77				
Aappilattoq	7,09	242,09					
Narsarmijit	7,08	1.305,06					
Tasiusaq	8,37	1.750,57					
Ammassivik	10,27	853,03					
Alluitsup Paa	5,52	580,10					
<b>Qaqortoq</b>	2,06	36,14	837,26				
Saarloq	14,51	1.074,69					
Eqalugaarsuit	11,72	932,99					
Qassimiut	9,14	59,05					
<b>Narsaq</b>	2,06	64,20	25,72				
Igaliku	13,13	277,03					
Qassiarsuk	3,67	1.644,38					
<b>Paamiut</b>	3,10	29,43	829,70				
Arsuk	5,96	272,67					
<b>Nuuk</b>	0,83	18,49	212,45				
Qeqertarsuatsiaat	4,06	294,71	19,99				
Kapisillit	4,88	637,11					
<b>Maniitsoq</b>	2,84	27,49	668,29				
Atammik	4,69	439,31					
Napasooq	9,78	1.100,59					
Kangaamiut	4,43	254,38					
<b>Sisimiut</b>	0,77	11,91	821,27				
Itilleq	11,56	445,34					
Sarfannuguit	3,82	511,38					
<b>Kangaatsiaq</b>	3,51	197,86					
Attu	4,85	406,51					
Iginniarfik	10,99	988,41					
Niaqornaarsuk	5,34	345,97					
Ikerasaarsuk	10,66	326,55					
<b>Aasiaat</b>	3,40	24,64	511,85				
Akunnaaq	5,01	294,67					
Kitsissuarsuit	9,20	1.077,93					
<b>Qasigiannuguit</b>	3,61	39,79	502,55				
Ikamiut	5,47	852,22					
<b>Ilulissat</b>	1,62	9,33	509,48				
Oqaatsut	10,81	696,15					
Qeqertaq	4,54	253,57					
Saqqaaq	5,35	93,91					
Ilimanaq	4,26	241,52					
<b>Qeqertarsuaq</b>	3,58	57,11					
Kangerluk	13,36	3.130,66					
				<i>Fortsat</i>			
				<b>Uummannaq</b>	3,54	67,48	783,06
				Niaqornat	7,76	531,63	
				Qaarsut	4,95	475,59	
				Ikerasak	2,95	97,61	
				Saattut	3,23	191,55	
				Ukkusissat	3,14	254,54	
				<b>Upernavik</b>	4,13	205,10	292,01
				Upernavik Kujalleq	5,22	83,65	
				Kangersuatsiaq	9,62	470,48	
				Aappilattoq	4,20	149,17	
				Nutaarmiut	16,98		
				Tasiusaq	3,70	137,07	
				Nuussuaq	5,28	105,83	
				Kullorsuaq	4,09	614,67	
				Naajaat	15,18		
				Innaarsuit	3,91	269,32	
				<b>Qaanaaq</b>	4,88	357,11	1.530,79
				Savissivik	9,61	3.961,32	
				Qeqertaq	5,94	2.995,34	
				Siorapaluk	87,28		
				<b>Tasiilaq</b>	2,33	47,11	597,86
				Sermiligaaq	4,84	169,52	
				Isortoq	9,90	414,19	
				Kulusuk	8,01	94,12	
				Tiniteqilaaq	6,73	297,19	
				Kuummiut	3,70	80,58	
				<b>Ittoqqortoormiit</b>	4,99	213,60	

Steder uden information skyldes, at Nukissiorfiit ikke sælger det pågældende produkt på lokaliteten.



# BILAG 3

## Diesel- og CO<sub>2</sub>-regnskab for produktion af el og varme

Det fremgår af Nukissiorfiits diesel og CO<sub>2</sub>-regnskab, hvor meget diesel Nukissiorfiit anvender i forbindelse med el- og varmforsyningen i de enkelte lokaliteter, samt hvor meget CO<sub>2</sub>, der ved denne forsyning udledes. Den anvendte mængde diesel – og dermed også den udledte CO<sub>2</sub>-mængde – varierer fra lokalitet til lokalitet. Diesel og CO<sub>2</sub>-regnskabet illustrerer, at Nukissiorfiit anvender væsentligt mindre diesel i byer med vandkraft og andre vedvarende energikilder. Diesel- og CO<sub>2</sub>-regnskabet er ikke en del af Nukissiorfiits årsregnskab og er derfor ikke revideret.



	<b>El</b> Olieforbrug ltr. pr. kWh	<b>El</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh	<b>Varme</b> Olieforbrug ltr. pr. kWh	<b>Varme</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh
<b>Nanortalik</b>	0,314	0,842		
Aappilattoq	0,492	0,961		
Narsarmijit	0,364	0,827		
Tasiusaq	0,274	0,978		
Ammassivik	0,350	0,912		
Alluitsup Paa	0,425	0,857		
<b>Qaqortoq</b>	0,030	0,027	0,066	0,176
Saarloq	0,411	1,118		
Eqalugaarsuit	0,338	0,843		
Qassimiut	0,319	0,840		
<b>Narsaq</b>	0,019	0,020		
Igaliku	0,105	0,237		
Qassiarsuk	0,192	0,159		
<b>Paamiut</b>	0,293	0,720	0,069	0,184
Arsuk	0,364	0,888		
<b>Nuuk</b>	0,003	0,001	0,005	0,015
Qeqertarsuatsiaat	0,246	0,365		
Kapisillit	0,212	0,707		
<b>Maniitsoq</b>	0,280	0,722	0,061	0,164
Atammik	0,289	0,724		
Napasooq	0,274	0,812		
Kangaamiut	0,295	0,648		
<b>Sisimiut</b>	0,004	0,002	0,041	0,110
Itilleq	0,560	0,731		
Sarfannguut	0,289	0,781		
<b>Tasiilaq</b>	0,019	0,051		
Sermiligaaq	0,264	0,709		
Isortoq	0,500	1,340		
Kulusuk	0,224	0,600		
Tiniteqilaq	0,266	0,712		
Kuummiut	0,287	0,769		
<b>Ittoqqortoormiit</b>	0,349	0,936		
<b>Kangaatsiaq</b>	0,258	0,693		
Attu	0,328	0,879		
Iginniarfik	0,459	1,230		
Niaqornaarsuk	0,321	0,861		
Ikerasaarsuk	0,753	2,017		

	<b>El</b> Olieforbrug ltr. pr. kWh	<b>El</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh	<b>Varme</b> Olieforbrug ltr. pr. kWh	<b>Varme</b> Kg. udledt CO <sub>2</sub> pr. prod. kWh
<i>Fortsat</i>				
<b>Aasiaat</b>	0,296	0,794	0,086	0,231
Akunnaaq	0,247	0,661		
Kitsissuarsuit	0,458	1,226		
<b>Qasigiannguut</b>	0,288	0,771	0,054	0,146
Ikamiut	0,359	0,963		
<b>Ilulissat</b>	0,308	0,825	0,001	0,004
Oqaatsut	0,479	1,283		
Qeqertaq	0,002	0,004		
Saqqaq	0,647	1,733		
Ilimanaq	0,320	0,856		
<b>Qeqertarsuaq</b>	0,357	0,957		
Kangerluk	0,342	0,917		
<b>Uummannaq</b>	0,297	0,795		
Niaqornat	0,434	1,164		
Qaarsut	0,388	1,041		
Ikerasak	0,290	0,777		
Saattut	0,357	0,957		
Ukkusissat	0,259	0,694		
<b>Upernavik</b>	0,302	0,809		
Upernavik Kujalleq	0,362	0,969		
Kangersuatsiaq	0,587	1,574		
Aappilattoq	0,203	0,545		
Nutaarmiut	0,568	1,523		
Tasiusaq	0,305	0,817		
Nuussuaq	0,516	1,382		
Kullorsuaq	0,317	0,851		
Naajaat	0,133	0,357		
Innaarsuit	0,305	0,817		
<b>Qaanaaq</b>	0,328	0,879	0,083	0,222
Savissivik	0,576	1,544		
Siorapaluk	0,246	0,659		

